

**UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ**

**Plan Estratégico de la**

**Facultad:(……………)**

**LOGO DE**

**FACULTAD**

**2015 - 2017**

**Juntos por la acreditación**

**CONTENIDO GENERAL**

[1. DESCRIPCIÓN Y DIAGNÓSTICO DE LA CARRERA 1](#_Toc461715378)

[1.1 ANTECEDENTES DE LA FACULTAD (BREVE RESUMEN -250 PALABRAS) 1](#_Toc461715379)

[1.2 SUBSISTEMAS 2](#_Toc461715380)

[1.2.1 FORMACIÓN 2](#_Toc461715381)

[1.2.1.1 Malla curricular 2](#_Toc461715382)

[1.2.1.2 Número de graduados por períodos (2015 y 2016) 4](#_Toc461715383)

[1.2.1.3 Número de estudiantes matriculados por períodos 4](#_Toc461715384)

[1.2.1.4 Número de docentes TC, MT, TP, fijos y contratados 4](#_Toc461715385)

[1.2.1.5 Perfil del docente 5](#_Toc461715386)

[1.2.1.6 Tecnología con la que cuenta la facultad y carreras 6](#_Toc461715387)

[1.2.2 INVESTIGACIÓN 6](#_Toc461715388)

[1.2.2.1 Proyectos de investigación que finalizaron en los períodos 2015, 2016, 2017 (especificando los docentes y estudiantes involucrados) 6](#_Toc461715389)

[1.2.2.2 Proyectos planificados de acuerdo al POA 2015, 2016 y 2017 (especificando los docentes y estudiantes involucrados) 7](#_Toc461715390)

[1.2.3 VINCULACIÓN 7](#_Toc461715391)

[1.2.3.1 Convenios vigentes por períodos 2015, 2016, 2017 (especificando los docentes, estudiantes y beneficiarios involucrados) 7](#_Toc461715392)

[1.2.3.2 Proyectos ejecutados por períodos 2015, 2016, 2017 (especificando los docentes y estudiantes involucrados) 7](#_Toc461715393)

[1.2.3.3 Proyectos planificados de acuerdo al POA 2015, 2016, 2017 (especificando los docentes y estudiantes involucrados) 8](#_Toc461715394)

[1.2.4 ADMINISTRATIVO - FINANCIERO 8](#_Toc461715395)

[1.2.4.1 Organigrama (Coordinado con los departamentos: de Organización y Métodos; Evaluación Interna) (OJO LEER REFERENCIA AL FINAL DE LA HOJA) 8](#_Toc461715396)

[1.2.4.2 Autoridades de la Facultad 9](#_Toc461715397)

[1.2.4.3 Conformación de comisiones – áreas 9](#_Toc461715398)

[1.2.4.4 Perfil del personal administrativo y cargos 11](#_Toc461715399)

[1.2.4.5 Flujos de procesos administrativos y financieros (coordinados y aprobados con los departamentos: Organización y Métodos; Evaluación Interna). 12](#_Toc461715400)

[1.2.5 CULTURA E INTERCULTURALIDAD 12](#_Toc461715401)

[1.2.5.1 Programas en interculturalidad, desarrollo de valores, acciones afirmativas, artes, humanidades u otros; que haya desarrollado la carrera en los períodos 2015 (especificando docentes, estudiantes involucrados y asistentes). 12](#_Toc461715402)

[1.2.5.2 Proyectos planificados en POA 2016 y 2017 (especificando docentes y estudiantes involucrados) 12](#_Toc461715403)

[2. PROCESO DE PLANIFICACIÓN DE LA CARRERA 13](#_Toc461715404)

[2.1 Antecedentes de planificación (Describir si se han realizado planes estratégicos en la facultad y de qué manera permitió direccionar la misma para cumplimiento de los objetivos académicos) 13](#_Toc461715405)

[2.2 Enfoque académico en base al modelo educativo de la ULEAM (en coordinación con Vicerrectorado Académico) 13](#_Toc461715406)

[2.3 Desafíos de la carrera 13](#_Toc461715407)

[3. ANÁLISIS Y ELEMENTOS ORIENTADORES Y SITUACIONALES 13](#_Toc461715408)

[3.1 Tendencias de la carrera y estudios de pertinencia (basarse en el rediseño curricular) 13](#_Toc461715409)

[3.2 FODA (de acuerdo a la orientación del taller del Departamento de Planeamiento del 08 de diciembre del 2015) 14](#_Toc461715410)

[3.3 Misión 14](#_Toc461715411)

[3.4 Visión 14](#_Toc461715412)

[3.5 Valores 14](#_Toc461715413)

[3.6 Políticas 14](#_Toc461715414)

[4. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA (de acuerdo a los subsistemas y estimar los indicadores de acreditación coherentes con el POA 2015, 2016 y 2017) 15](#_Toc461715415)

[4.1 Planificación área de Formación (academia) 15](#_Toc461715416)

[4.2 Planificación área de Investigación 16](#_Toc461715417)

[4.3 Planificación área de Vinculación 16](#_Toc461715418)

[4.4 Planificación área de Administrativa – Financiera 16](#_Toc461715419)

[4.5 Evaluación de los indicadores 17](#_Toc461715420)

**Índice de Tablas**

[Tabla 1: Número de graduados por períodos 4](#_Toc461715765)

[Tabla 2: Número de estudiantes matriculados por períodos 4](#_Toc461715766)

[Tabla 3: Número de docentes TC, MT, TP por períodos 4](#_Toc461715767)

[Tabla 4: Perfil de docentes 5](#_Toc461715768)

[Tabla 5: Tecnología que tiene la facultad 6](#_Toc461715769)

[Tabla 6: Proyectos finalizados por períodos 6](#_Toc461715770)

[Tabla 7: Proyectos planificados por períodos 7](#_Toc461715771)

[Tabla 8: Convenios vigentes por períodos 7](#_Toc461715772)

[Tabla 9: Proyectos ejecutados por períodos 7](#_Toc461715773)

[Tabla 10: Proyectos planificados de acuerdo al POA 8](#_Toc461715774)

[Tabla 11: Autoridades de la facultad 9](#_Toc461715775)

[Tabla 12: Comisión Académica de la facultad 9](#_Toc461715776)

[Tabla 13: Comisión Autoevaluación de las carreras 9](#_Toc461715777)

[Tabla 14: Comisión de Vinculación 9](#_Toc461715778)

[Tabla 15: Comisión de Investigación 10](#_Toc461715779)

[Tabla 16: Comisión Prácticas pre-profesionales 10](#_Toc461715780)

[Tabla 17: Comisión Seguimiento a graduados 10](#_Toc461715781)

[Tabla 18: Perfil del personal administrativo y cargos 11](#_Toc461715782)

[Tabla 19: Planificación Estratégica de la facultad 15](#_Toc461715783)

[Tabla 20: Planificación del área de Investigación 16](#_Toc461715784)

[Tabla 21: Planificación del área de Vinculación 16](#_Toc461715785)

[Tabla 22: Planificación del área Administrativa - Financiera 16](#_Toc461715786)

[Tabla 23: Evaluación de los indicadores 17](#_Toc461715787)

**Índice d Figuras**

[Figura 1: Malla curricular Carrera ………………………… 2](#_Toc461715757)

[Figura 2: Malla curricular Carrera 2………………………… 3](#_Toc461715758)

[Figura 3: Organigrama estructural de la Facultad ………………………… 8](#_Toc461715759)

**PLANIFICACIÓN INTERNA DE LA CARRERA DE …………………………………..**

1. DESCRIPCIÓN Y DIAGNÓSTICO DE LA CARRERA
	1. ANTECEDENTES DE LA FACULTAD (BREVE RESUMEN -250 PALABRAS)
	2. SUBSISTEMAS
		1. FORMACIÓN
			1. Malla curricular

Figura 1: Malla curricular Carrera …………………………

Figura 2: Malla curricular Carrera 2…………………………

* + - 1. Número de graduados por períodos (2015 y 2016)
* **Número de graduados del período 2015 (primer semestre de 2016 en caso de existir)**

Tabla 1: Número de graduados por períodos

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **GRADUADOS** | **2015** | **2016** |
| Hombres |  |  |
| Mujeres |  |  |
| Total  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………….)

* + - 1. Número de estudiantes matriculados por períodos

Tabla 2: Número de estudiantes matriculados por períodos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Matriculados** | **2015** | **2016** | **2017** |
| **Semestres** | **H** | **M** | **H** | **M** | **H** | **M** |
| Primero |  |  |  |  |  |  |
| Segundo |  |  |  |  |  |  |
| Tercero |  |  |  |  |  |  |
| Cuarto  |  |  |  |  |  |  |
| Quinto |  |  |  |  |  |  |
| Sexto |  |  |  |  |  |  |
| Séptimo |  |  |  |  |  |  |
| Octavo |  |  |  |  |  |  |
| Noveno  |  |  |  |  |  |  |
| Total  |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………….)

* + - 1. Número de docentes TC, MT, TP, fijos y contratados

Tabla 3: Número de docentes TC, MT, TP por períodos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Períodos** | **TIEMPO COMPLETO** | **MEDIO TIEMPO** | **TIEMPO PARCIAL** |
| **H** | **M** | **H** | **M** | **H** | **M** |
| 2015 |  |  |  |  |  |  |
| 2016 |  |  |  |  |  |  |
| 2017 |  |  |  |  |  |  |
| **Total**  |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………….)

* + - 1. Perfil del docente

Tabla 4: Perfil de docentes

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Docente** | **Formación tercer nivel** | **Formación Maestrías** | **Formación Doctoral-PhD** | **Experiencia laboral (Breve análisis)** | **Artículos científicos y libros con ISBN** | **Nivel de capacitaciones en los últimos 5 años** | **Asignatura que imparte** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………….)

* + - 1. Tecnología con la que cuenta la facultad y carreras

Tabla 5: Tecnología que tiene la facultad

|  |  |
| --- | --- |
| **Tipo de Infraestructura** | **Cantidad de equipamiento** |
| **Computadores** | **Puntos de red** | **Softwares/****programas/otros** | **Proyectores** | **Otros** |  |
| Laboratorios especializados |  |  |  |  |  |  |
| Centros de cómputos |  |  |  |  |  |  |
| Salas de prácticas |  |  |  |  |  |  |
| Salas de docentes |  |  |  |  |  |  |
| Salas de estudiantes |  |  |  |  |  |  |
| Cubículos |  |  |  |  |  |  |
| Áreas Administrativas |  |  |  |  |  |  |
| Comisiones |  |  |  |  |  |  |
| Auditorios |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………….)

* + 1. INVESTIGACIÓN
			1. Proyectos de investigación que finalizaron en los períodos 2015, 2016, 2017 (especificando los docentes y estudiantes involucrados)

Tabla 6: Proyectos finalizados por períodos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Nombre del Proyecto (Finalizados)** | **Año de finalización** | **Involucrados** |
| **Total****Docentes** | **Total****Estudiantes** |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………….)

* + - 1. Proyectos planificados de acuerdo al POA 2015, 2016 y 2017 (especificando los docentes y estudiantes involucrados)

Tabla 7: Proyectos planificados por períodos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Nombre del Proyecto (Planificados)** | **Año de finalización** | **Involucrados** |
| **Total****Docentes** | **Total****Estudiantes** |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………….)

* + 1. VINCULACIÓN
			1. Convenios vigentes por períodos 2015, 2016, 2017 (especificando los docentes, estudiantes y beneficiarios involucrados)

Tabla 8: Convenios vigentes por períodos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Convenios vigentes** | **Año de vigencia** | **Total de involucrados** |
| **Docentes** | **Estudiantes** | **Beneficiarios** |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………….)

* + - 1. Proyectos ejecutados por períodos 2015, 2016, 2017 (especificando los docentes y estudiantes involucrados)

Tabla 9: Proyectos ejecutados por períodos

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Proyectos Ejecutados** | **Año de vigencia** | **Total de involucrados** |
| **Docentes** | **Estudiantes** | **Beneficiarios** |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………….)

* + - 1. Proyectos planificados de acuerdo al POA 2015, 2016, 2017 (especificando los docentes y estudiantes involucrados)

Tabla 10: Proyectos planificados de acuerdo al POA

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Proyectos Planificados** | **Año de vigencia** | **Total de involucrados** |
| **Docentes** | **Estudiantes** | **Beneficiarios** |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………….)

* + 1. ADMINISTRATIVO - FINANCIERO
			1. Organigrama (Coordinado con los departamentos: de Organización y Métodos; Evaluación Interna) (OJO LEER REFERENCIA AL FINAL DE LA HOJA)[[1]](#footnote-1)

Figura 3: Organigrama estructural de la Facultad …………………………

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

* + - 1. Autoridades de la Facultad

Tabla 11: Autoridades de la facultad

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **No** | **Nombres y Apellidos** | **Cargo** |
| 1 |  | Coordinador de la carrera |
| 2 |  | Presidente de Comisión Académica |
| 3 |  | Responsable Comisión de Autoevaluación de Carrera |
| 4 |  | Responsable de Vinculación |
| 5 |  | Responsable de Investigación |
| 6 |  | Responsable de Prácticas Pre-profesionales |
| 7 |  | Responsable de Seguimiento a graduados |
| 8 |  |  |

\* En caso de existir otro responsable de comisión, incluir en la tabla.

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

* + - 1. Conformación de comisiones – áreas

Tabla 12: Comisión Académica de la facultad

|  |
| --- |
| **Comisión: Académica****Carrera:**  |
| **No** | **Nombres y Apellidos** | **Cargo**  | **Correo**  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

Tabla 13: Comisión Autoevaluación de las carreras

|  |
| --- |
| **Comisión: Autoevaluación de carrera****Carrera:** |
| **No** | **Nombres y Apellidos** | **Cargo**  | **Correo**  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

Tabla 14: Comisión de Vinculación

|  |
| --- |
| **Comisión: Vinculación****Carrera:**  |
| **No** | **Nombres y Apellidos** | **Cargo**  | **Correo**  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

Tabla 15: Comisión de Investigación

|  |
| --- |
| **Comisión: Investigación****Carrera:**  |
| **No** | **Nombres y Apellidos** | **Cargo**  | **Correo**  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

Tabla 16: Comisión Prácticas pre-profesionales

|  |
| --- |
| **Comisión: Prácticas pre-profesionales****Carrera:**  |
| **No** | **Nombres y Apellidos** | **Cargo**  | **Correo**  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

Tabla 17: Comisión Seguimiento a graduados

|  |
| --- |
| **Comisión: Seguimiento a graduados****Carrera:**  |
| **No** | **Nombres y Apellidos** | **Cargo**  | **Correo**  |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

* + - 1. Perfil del personal administrativo y cargos

Tabla 18: Perfil del personal administrativo y cargos

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Cargo****Administrativo****Empleado o trabajador** | **Formación Tercer nivel** |  | **Formación Maestrías** | **Formación Doctoral-PhD** | **Experiencia laboral en puestos en la Uleam** | **Nivel de capacitaciones (últimos 5 años)** | **Responsabilidad que ocupa actualmente** |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 9 |  |  |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

* + - 1. Flujos de procesos administrativos y financieros (coordinados y aprobados con los departamentos: Organización y Métodos; Evaluación Interna).
		1. CULTURA E INTERCULTURALIDAD
			1. Programas en interculturalidad, desarrollo de valores, acciones afirmativas, artes, humanidades u otros; que haya desarrollado la carrera en los períodos 2015 (especificando docentes, estudiantes involucrados y asistentes).
			2. Proyectos planificados en POA 2016 y 2017 (especificando docentes y estudiantes involucrados)
1. PROCESO DE PLANIFICACIÓN DE LA CARRERA
	1. Antecedentes de planificación (Describir si se han realizado planes estratégicos en la facultad y de qué manera permitió direccionar la misma para cumplimiento de los objetivos académicos)
	2. Enfoque académico en base al modelo educativo de la ULEAM (en coordinación con Vicerrectorado Académico)[[2]](#footnote-2)
	3. Desafíos de la carrera
2. ANÁLISIS Y ELEMENTOS ORIENTADORES Y SITUACIONALES
	1. Tendencias de la carrera y estudios de pertinencia (basarse en el rediseño curricular)
	2. FODA (de acuerdo a la orientación del taller del Departamento de Planeamiento del 08 de diciembre del 2015)
	3. Misión[[3]](#footnote-3)
	4. Visión[[4]](#footnote-4)
	5. Valores
	6. Políticas[[5]](#footnote-5)
3. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA (de acuerdo a los subsistemas y estimar los indicadores de acreditación coherentes con el POA 2015, 2016 y 2017)
	1. Planificación área de Formación (academia)

Tabla 19: Planificación Estratégica de la facultad

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Función****Formación** | **Momento estratégico** | **Momento táctico** |
| **Objetivo estratégico (PEDI 2016-2020** | **Políticas (PEDI 2016-2020)** | **Estrategias** | **Proyectos, subproyectos y actividades (PEDI 2016-2020)** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

\*Agregar programas, proyectos o actividades culturales y del Buen Vivir

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

* 1. Planificación área de Investigación

Tabla 20: Planificación del área de Investigación

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Función****Investigación** | **Momento estratégico** | **Momento táctico** |
| **Objetivo estratégico (PEDI 2016-2020)** | **Políticas (PEDI 2016-2020)** | **Estrategias** | **Proyectos, subproyectos y actividades (PEDI 2016-2020)** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

* 1. Planificación área de Vinculación

Tabla 21: Planificación del área de Vinculación

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Función****Vinculación** | **Momento estratégico** | **Momento táctico** |
| **Objetivo estratégico (PEDI 2016-20209** | **Políticas (PEDI 2016-2020)** | **Estrategias** | **Proyectos, subproyectos y actividades (PEDI 2016-2020)** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

* 1. Planificación área de Administrativa – Financiera

Tabla 22: Planificación del área Administrativa - Financiera

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Función****Administrativa-Financiera** | **Momento estratégico** | **Momento táctico** |
| **Objetivo estratégico (PEDI 2016-2020)** | **Políticas (PEDI 2016-2020)** | **Estrategias** | **Proyectos, subproyectos y actividades (PEDI 2016-2020)** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

* 1. Evaluación de los indicadores

Para evaluar los indicadores se considera la valoración de tipo cualitativo y cuantitativo

Tabla 23: Evaluación de los indicadores

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Objetivo estratégico****(Colocar del PEDI 2016-2020)** | **Proyectos, Subproyectos, Actividades** | **Indicadores****de****Gestión** | **Meta****2017****(Cuantitativa-Cualitativa)** | **Cronograma** | **Responsable** |
|  |  |  |  | **2015** | **2016** | **2020** |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Facultad de (……………………………………………………..)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 Decano(a) Dirección Planeamiento

1. Es importante indicar el Indicar el tipo de organigrama que se utiliza: Vertical. Horizontal, u otro de acuerdo a la sugerencia de departamento de Organización y Métodos de la ULEAM. [↑](#footnote-ref-1)
2. Solicitar información del modelo educativo a Vicerrectorado Académico. [↑](#footnote-ref-2)
3. Tomar como base los elementos orientadores del PEDI institucional 2016 – 2020. [↑](#footnote-ref-3)
4. Tomar como base los elementos orientadores del PEDI institucional 2016 – 2020. [↑](#footnote-ref-4)
5. Tomar como base los elementos orientadores del PEDI institucional 2016 – 2020. [↑](#footnote-ref-5)