

**UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE
MANABÍ
DEPARTAMENTO DE PLANEAMIENTO**



**INFORME DE CUMPLIMIENTO
PLANIFICACIÓN OPERATIVA 2015**

DICIEMBRE 2015



CONTENIDO GENERAL

ANTECEDENTES	3
MARCO LEGAL	5
METODOLOGÍA DEL SEGUIMIENTO	6
SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	18
EVALUACIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PEDI 2013-2015.....	22
La Uleam en correspondencia con los objetivos del PNBV enfoca su accionar en los siguientes:	22

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Objetivos institucionales, basados en el Plan de Fortalecimiento Institucional	3
Tabla 2: Porcentaje de Cumplimiento anual POA 2015.....	7
Tabla 3: Número de Metas ejecutadas en un 100%	17
Tabla 4: Ejecución Presupuestaria 2015	18
Tabla 5: Resultados de Cumplimiento de Metas Ejecutadas de Carreras de la Matriz y Extensiones POA 2015.....	20
Tabla 6: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias de la Educación.....	24
Tabla 7: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias de la Comunicación.....	25
Tabla 8: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Psicología	26
Tabla 9: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Trabajo Social	26
Tabla 10: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Derecho	26
Tabla 11: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias Económicas.....	26
Tabla 12: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias Administrativas.....	27
Tabla 13: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Contabilidad y Auditoría	28
Tabla 14: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Gestión, Desarrollo y Secretariado Ejecutivo	28
Tabla 15: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias Informáticas.....	29
Tabla 16: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ingeniería Industrial.....	29
Tabla 17: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ingeniería	30
Tabla 18: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Arquitectura.....	30
Tabla 19: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias Agropecuarias	31
Tabla 20: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias del Mar	31
Tabla 21: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias Médicas	32
Tabla 22: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Odontología	33
Tabla 23: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Enfermería	33
Tabla 24: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Hotelería y Turismo.....	34
Tabla 25: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Educación Física, Deporte y Recreación	34
Tabla 26: % de cumplimiento y Diagnóstico de las Extensiones	35
Tabla 27: % de cumplimiento y Diagnóstico de los Departamentos	37

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Presupuesto Devengado año fiscal 2015 por función:.....	19
--	----



INFORME DE CUMPLIMIENTO DE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA 2015

1. ANTECEDENTES

El Departamento de Planeamiento a finales de diciembre inicia el proceso de evaluación de la Planificación Operativa 2015 tomando como base el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional PEDI 2013-2015 y Plan de Fortalecimiento Institucional, en la cual se consideraron indicadores evaluables para la acreditación Institucional, para lo cual se describen los elementos orientadores de este Plan:

MISIÓN¹

La Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, es una institución de educación superior pública, que tiene como misión la formación de profesionales competentes de grado y posgrado, en diversos campos del conocimiento, fomenta la investigación científica y la innovación tecnológica en estrecha vinculación con la sociedad, al promover, difundir y desarrollar los saberes con una concepción ética, humanista e inclusiva, para aportar al desarrollo socio-económico y cultural de los (las) manabitas y ecuatorianos/as.

VISIÓN²

La Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí será una Institución de Educación Superior del más alto nivel, referente en la región, con creciente reconocimiento nacional e internacional, que promueve, difunde y genera conocimiento con planteamientos y soluciones científicas y tecnológicas a los problemas de la región y del país, orientados a disminuir las inequidades existentes para favorecer el encuentro de voluntades que permitan edificar una renovada sociedad más justa, solidaria e inclusiva.

OBJETIVOS INSTITUCIONALES DE LA ULEAM

Tabla 1: Objetivos institucionales, basados en el Plan de Fortalecimiento Institucional

Función	Objetivos Institucionales
Académica	Consolidar las bases académico - jurídicas por campos del conocimiento, a través del rediseño curricular con fundamento en las nuevas tendencias de la ciencia y las necesidades de la población, así como, la integración de la institución con la comunidad, en calidad de ambientes de aprendizaje para el fortalecimiento organizacional de la universidad.
Docencia	Replantear el rol del docente, a través de la fundamentación científica y pedagógica, para que asuma su función de facilitador o guía del proceso comunicacional con el estudiante, a fin que le entregue los

¹ Plan de Fortalecimiento

² Ibídem



	instrumentos necesarios para la apropiación del conocimiento y las tecnologías, en un ambiente trans e interdisciplinario.
Investigación	Desarrollar conocimientos e innovación tecnológica, a través de investigaciones participativas y formativas que sean parte constitutiva de las actividades docentes regulares, en los niveles de pre y posgrado, que aporten a la solución de problemas locales, regionales y nacionales.
Vinculación con la sociedad	Fortalecer los espacios de encuentro y el diálogo de saberes, a través de la infraestructura académica y curricular de la Universidad, articulados en proyectos orientados a sectores vulnerables o estratégicos a nivel local, regional o nacional, para favorecer la diversidad cultural y la vinculación de docentes y estudiantes con la sociedad.
Administrativo y financiero	Fortalecer progresivamente la organización institucional y la infraestructura, con énfasis en la inclusión social y el respeto a las diferencias, a través de la actualización de la norma estatutaria y reglamentaria, de los procesos de planificación y gestión financiera, de talento humano y de la información, estableciendo un sistema de seguimiento y evaluación para apoyar la gestión académica y administrativa con estándares de calidad.

Fuente: **Plan de Fortalecimiento**

El Departamento de Planeamiento en el año 2015 elabora matrices de seguimiento y evaluación POA 2015 para las carreras de la matriz, extensiones, departamentos, esta matriz determina los resultados de efectividad meta (%) y resultados de eficacia (%). Las carreras, extensiones y departamentos estratégicos deben entregar de manera trimestral el ingreso de la información en la matriz de seguimiento y evaluación, en la cual permite controlar y monitorear cada una de las metas ejecutadas de acuerdo a lo programado, no obstante una de las debilidades es que no están codificadas estas matrices por el departamento respectivo y se evidencia un bajo porcentaje de cumplimiento en la entrega de las mismas, como no se encuentran evidencias del seguimiento y aseguramiento para su cumplimiento.

En el Presupuesto devengado de la Institución se coordinó con la Ing. María Loor Moreira, analista del área de presupuesto, detallando los valores que han sido proporcionados en el año 2015 en los indicadores del POA 2015, de cada función: académico, docencia, investigación, vinculación, y gestión administrativa financiera.

Para obtener los resultados de cumplimiento y evidencias, se procedió a enviar oficios a los decanos de carreras, decanos de extensiones, directores departamentales, solicitando la entrega de la matriz de seguimiento y evaluación trimestral y las evidencias de cumplimiento de metas POA 2015. Esta información forma parte de la Rendición de Cuentas para ser socializada y enviada al Consejo de Participación Ciudadana y Control Social de las actividades desarrolladas en el año fiscal.



Se incluyen las conclusiones en base a los diagnósticos de los resultados de acuerdo a lo planificado, y se adjunta los anexos donde se evidencia el resultado de cumplimiento POA Institucional 2015, resultado de las carreras y extensiones, oficios, correos.

2. MARCO LEGAL

El informe de Seguimiento al POA 2015, se fundamenta legalmente en el Artículo 280 de la Constitución de la República el cual establece que: *“El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados (...)”*.

Así mismo, las Universidades del país deben cumplir estrictamente la Disposición Quinta de la Ley Orgánica de Educación Superior - LOES. - *Las universidades y escuelas politécnicas elaborarán planes operativos y planes estratégicos de desarrollo institucional concebidos a mediano y largo plazo, según sus propias orientaciones. Estos planes deberán contemplar las acciones en el campo de la investigación científica y establecer la articulación con el Plan Nacional de Ciencia y Tecnología, Innovación y Saberes Ancestrales, y con el Plan Nacional de Desarrollo”*.

De acuerdo al Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, COPER, en el Art. 30 segundo párrafo indica: *“La Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo establecerá los mecanismos, metodologías y procedimientos aplicables a la generación y administración de la información para la planificación, así como sus estándares de calidad y pertinencia”*.

En el Reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la Universidad, constan los Procesos Agregadores de Valor y el numeral 2.7 establece la Gestión de Planificación, cuya misión es: "Ser el órgano técnico asesor de procesos dinámicos, fundamentados en requerimientos y necesidades de la sociedad, para planificar, evaluar, y controlar planes, programas y proyectos de educación superior, a través del Plan Estratégico y el POA.



3. METODOLOGÍA DEL SEGUIMIENTO

Para el cumplimiento del Informe de seguimiento y evaluación POA 2015, el departamento de Planeamiento evaluó de manera trimestral los programas, proyectos y actividades planificadas en lo académico, docencia investigación, y gestión administrativa financiera de las carreras de las unidades académicas, extensiones y departamentos, mediante la difusión de los instrumentos a través de los correos institucionales.



Tabla 2: Porcentaje de Cumplimiento anual POA 2015
(Se adjunta resultados de cumplimiento)

EVALUACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2015											
DATOS INSTITUCIONALES											
DESPLIEGA LA INFORMACIÓN INGRESADA EN EL PPI						INSTITUCIÓN: Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí					
CÓDIGO INSTITUCIONAL: 1749999											
FUNCIÓN INSTITUCIONAL PRINCIPAL SEGÚN MANDATO LEGAL: Educación Superior						TIPO DE NORMA: LEY ORGÁNICA No. 10 REGISTRO OFICIAL: 913 FECHA: 13 DE NOVIEMBRE DE 1995					
<p>MISIÓN: La Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, es una institución de educación superior pública, que tiene como misión la formación de profesionales competentes de grado y posgrado, en diversos campos del conocimiento, fomenta la investigación científica y la innovación tecnológica en estrecha vinculación con la sociedad, al promover, difundir y desarrollar los saberes con una concepción ética, humanista e inclusiva, para aportar al desarrollo socio-económico y cultural de los (las) manabitas y ecuatorianos/as.</p> <p>VISIÓN: La Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí será una Institución de Educación Superior del más alto nivel, referente en la región, con creciente reconocimiento nacional e internacional, que promueve, difunde y genera conocimiento con planteamientos y soluciones científicas y tecnológicas a los problemas de la región y del país, orientados a disminuir las inequidades existentes para favorecer el encuentro de voluntades que permitan edificar una renovada sociedad más justa, solidaria e inclusiva.</p>											
PLAN PLURIANUAL DE GOBIERNO											
1. <input type="checkbox"/>	Consolidar el Estado democrático y la construcción del poder popular					7. <input checked="" type="checkbox"/>	Garantizar los derechos de la naturaleza y promover la sostenibilidad ambiental territorial y global				
2. <input checked="" type="checkbox"/>	Auspiciar la igualdad, la cohesión, la inclusión y la equidad social y territorial en la diversidad					8. <input type="checkbox"/>	Consolidar el sistema económico social y solidario, de forma sostenible				
3. <input type="checkbox"/>	Mejorar la calidad de vida de la población					9. <input type="checkbox"/>	Garantizar el trabajo digno en todas sus formas				
4. <input checked="" type="checkbox"/>	Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía					10. <input checked="" type="checkbox"/>	Impulsar la transformación de la matriz productiva				
5. <input checked="" type="checkbox"/>	Construir espacios de encuentro común y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad					11. <input type="checkbox"/>	Asegurar la soberanía y eficiencia de los sectores estratégicos para la transformación industrial y tecnológica				
6. <input type="checkbox"/>	Consolidar la transformación de la justicia y fortalecer la seguridad integral, en estricto respeto a los derechos humanos					12. <input type="checkbox"/>	Garantizar la soberanía y la paz, profundizar la inserción estratégica en el mundo y la integración latinoamericana.				
Indicador de gestión del objetivo	Meta	Fecha de Finalización	Presupuesto	Programa, proyectos y actividades	Responsable (Cargo)	RESULTADOS DE LAS GESTIONES	% DE CUMPLIMIENTO	VALOR DEVENGADO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
Academia(Formación): Consolidar las bases académico - jurídicas por campos del conocimiento, a través del rediseño curricular con fundamento en las nuevas tendencias de la ciencia y las necesidades de la población, así como, la integración de las instituciones con la comunidad, en calidad de ambientes de aprendizaje para el fortalecimiento organizacional de la universidad.											
Documento presentado al Señor Rector.	Hasta febrero de 2015 se ha aprobado la planificación institucional.		0,00	Planificación Operativa Anual de la institución.	Dirección de Planeamiento Académico	POA Institucional 2015 firmado por la Ex. Rectora Dra. Amalia Reyes y Ex. Director Financiero Ing. David Farfán	0%	0,00	POA Institucional 2015. Memorando N° 1430 de fecha 15 de septiembre de 2015.	No fue aprobada por el OCAS. POA firmado por la Ex. Rectora Dra. Amalia Reyes y Ex. Director Financiero Ing. David Farfán	
Distribución de trabajo docente aprobado por el Consejo de cada Facultad.	Hasta marzo de 2015 se ha realizado la distribución del trabajo docente en cada Facultad		0,00	Propuestas de distribución del trabajo docente. Socialización y aprobación en cada Facultad	Decano (a)	Informe de Aval a las distribuciones de trabajo y Asignación Carga Horaria del periodo académico 2015-2016	100%	0,00	Oficio N°092 de fecha 06 de marzo de 2015, firmado por el Ex Vicerrector y Ex Presidente del Consejo Académico Doctor Leonardo Moreira Delgado	Cumplido	
Distribución de trabajo académico aprobado por el Consejo Académico de la Universidad	Hasta marzo de 2015 el Consejo Académico ha aprobado la distribución del trabajo docente de cada Facultad		0,00	Análisis de distribución de trabajo de Facultades y aprobación por el Consejo Académico	Vicerrector Académico		100%	0,00		Cumplido	
Número de estudiantes matriculados remitidos por la Secretaría general	Hasta mayo de 2015 se ha culminado el proceso de matrícula en la universidad		0,00	Planificación periodo de matrículas. Apertura de la plataforma. Registro de matrículas	Secretario General	Cuadros estadísticos de alumnos matriculados periodo 1 => 16.852 estudiantes Alumnos matriculados periodo 2 =>13.568 estudiantes, número de matriculados anuales 910 estudiantes.	100%	0,00	Oficio N° 1349-2015-SG-CHVG de fecha 28 de octubre de 2015. Cuadros estadísticos de alumnos matriculados.	Cumplido	
Modelo educativo aprobado	Hasta diciembre de 2015 se cuenta con un modelo educativo actualizado y aprobado por el H. Consejo Universitario		4.000,00	Espacios de socialización, diseño, presentación y aprobación del Modelo Educativo Institucional	Vicerrectorado Académico	-	0%	0,00	Falta de evidencias.	-	
Informe de Secretaria General sobre Nro. de graduados mediante el examen complejo y otras modalidades.	Hasta diciembre de 2015 se gradúan 2.500 egresados de la ULEAM por examen complejo y otras modalidades.		287.000,00	Proceso de compras públicas para adquisición de software. Proceso de inscripción al examen complejo. Proceso de recepción y graduación	Decanos (as) y Secretario General	Se gradúan por Exámen complejo 2205 estudiantes y 4.158 por otras modalidades de titulación.	100%	4599,00	Informe del Secretario General de acuerdo a la verificación con las actas de grado Informe sobre detalle del sistema implementado por el Ing. Angel Rafael Santana Alva programador de Secretaria General	Se ha implementado un software libre para este proceso, se ha realizado capacitaciones constantes desde diciembre 2014 hasta el mes de mayo 2015 a 12 carreras. Se ha realizado a la matriz y Extensiones.	
Informe de autoevaluación de las carreras.	Hasta diciembre de 2015 se cuenta con el informe de autoevaluación de las carreras.		47.457,34	Proceso de autoevaluación de todas las carreras bajo fundamentos del CEAACES	Dpto.de Evaluación Interna Decanos (as)	Informe donde indica que 28 informes de Autoevaluación de carreras-Matriz, del periodo 2015-2016(1). 7 informes de Autoevaluación de Carreras-Extensión El Carmen del periodo 2015-2016 (1). 5 informes de Autoevaluación de carreras-Extensión Chone, del periodo 2015-2016 (1).	73,00%	0,00	Oficio N°084 -DEI - JKL- 2016 de fecha 18 de febrero de 2016. Informe N° 003-DELUKL- 2016 de fecha 18 de febrero de 2016.	-	



Plan de mejoramiento de las carreras.	Hasta diciembre de 2015 se cuenta con el primer trimestre de avances del plan de mejoramiento de las carreras		200,000,00	Desarrollo de planes de mejoramiento por carrera sobre los resultados de la autoevaluación vinculados al plan de fortalecimiento institucional.	Dpto.de Evaluación Interna Decanos (as)	Informe de avances en la gestión de los planes de mejoras de las carreras, donde 41 carreras presentaron el Plan de Mejoras correspondiente al año 2014.	70,73%		0,00	Oficio N°326 -DEI - NSV- 2015 de fecha 06 de Noviembre de 2015. Informe de avances del POA-Plan de mejoras.	-	
Informe de resultados, conclusiones y recomendaciones	Hasta diciembre de 2015 se cuenta con el informe general de seguimiento a graduados aplicado en el año 2014.		18,000,00	Elaboración del informe general de estudios de seguimiento a graduados por campos de conocimiento C/NE-UNESCO	Directora de Planeamiento Académico	Informe de resultados, conclusiones y recomendaciones socializados el 15 de septiembre del 2015.	0%		0,00	Informe de resultados, conclusiones y recomendaciones socializados el 15 de septiembre del 2015 sin firma y sin aprobación.	No cuenta con la firma y no fue aprobado por el OCAS.	
	Hasta diciembre de 2015, determinación de la pertinencia universitaria frente al desarrollo local e identificación de futuras carreras.	05/05/2014	10,000,00	Estudio prospectivo y de la pertinencia de la oferta académica de la ULEAM frente al desarrollo local.	Rectora, Vicerrector Académico, Directora de Planeamiento Académico, Dirección Financiera.	-	0%		0,00	-	No se ha realizado el estudio de pertinencia de la Oferta Académica de la Uleam, solo se realizarán las encuestas.	
Proyecto y plataforma digital implementada. Convenio firmado	Hasta diciembre de 2015 se cuenta con el proyecto de inserción laboral en desarrollo.		2,000,00	Elaboración del proyecto de inserción laboral de graduados de la ULEAM. Convenio firmado con el Ministerio de Relaciones Laborales.	Directora de Planeamiento Académico, Rectora	Se ha creado el espacio para el desarrollo del módulo de Bolsa de K16 enlace: http://M14/observatoriograduados.uleam.edu.ec/index.php/component/content/article/103-empresas/333-empresas Se publicaron 2 ofertas laborales en la plataforma de graduados.	10%		0,00	enlace: http://M14/observatoriograduados.uleam.edu.ec/index.php/component/content/article/103-empresas/333-empresas	-	
Número de Facultades que han aplicado la encuesta en la plataforma digital.	Hasta diciembre de 2015 se ha desarrollado el seguimiento a graduados de las cohortes 2013 y 2015		16,896,00	Aplicación del estudio a graduados por parte de las unidades académicas.	Directora de Planeamiento Académico	REGISTRO DE GRADUADOS Manta: 42 carreras registraron 3739 graduados de las promociones 2013, 2014 y 2015 Chone: 16 carreras registraron 661 graduados de las promociones 2013, 2014 y 2015 Tosagua-Chone: 7 carreras registraron 261 graduados de las promociones 2013, 2014 y 2015 El Carmen: 6 carreras registraron 631 graduados de las promociones 2013, 2014 y 2015 Bahía: 9 carreras registraron 253 graduados de las promociones 2013, 2014 y 2015 Pedernales: 6 carreras registraron 224 graduados de las promociones 2013, 2014 y 2015 ENCUESTA DE GRADUADOS Manta: 42 carreras encuestaron 2869 graduados de las promociones 2013, 2014, 2015 Chone: 16 carreras encuestaron 562 graduados de las promociones 2013, 2014, 2015 Tosagua-Chone: 6 carreras encuestaron 77 graduados de las promociones 2013, 2014, 2015 El Carmen: 6 carreras encuestaron 585 graduados de las promociones 2013, 2014, 2015 Bahía: 1 carreras encuestaron 48 graduados de las promociones 2013, 2014, 2015 Pedernales: 6 carreras encuestaron 222 graduados de las promociones 2013, 2014, 2015	0%		0,00	Falta de evidencias	-	
Informe de resultados del Programa de nivelación y capacitación vocacional	Programa de apoyo vocacional y educativo aplicado a los estudiantes del primer semestre de la ULEAM		1,000,00	Programa de nivelación y capacitación vocacional a los estudiantes que ingresan al primer semestre de la ULEAM	Director del DANU, Docentes orientadores.	Celebración de Convenio de Cooperación Interinstitucional celebrado entre el Instituto Ecuatoriano de Crédito Educativo y Becas, y la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí. De 191 estudiantes han solicitado Beca al Instituto de Fortalecimiento Humano (FTF) han sido beneficiados 27. 166 estudiantes se preparan para la prueba ENES el 10 de septiembre de 2015 Curso de Nivelación periodo 2016.	100%		0,00	Oficio N°089-GHR-DANU de fecha 11 de febrero de 2016 Nómina de aspirantes asesorados.	-	
Proyecto de vinculación con los colegios del cantón Manta y varios de la provincia	El 100% de los estudiantes aspirantes participan en el proceso de vinculación.		2,000,00	Proyecto de vinculación con los colegios de Manta y varios de la provincia de Manabí	Director del DANU, Docentes orientadores.	-	0%		0,00	Falta de evidencias.	-	
Capacitación a través de Seminarios y Talleres a los Docentes Orientadores del D.A.N.U.	El 100% de los aspirantes participan en el proceso de Asesoría Académica para rendir prueba ENES		2,000,00	Elaboración de un Programa de capacitación de docentes-orientadores, para el mejoramiento continuo y actualización de sus conocimientos en conformidad con la Ley de Educación Superior.	Director del DANU y Coordinador Académico	Capacitación a 77 docentes-exonera y capacitación a 87 docentes por asignatura en la primera y segunda fase.	100%		0,00	Oficio N°089-GHR-DANU de fecha 11 de febrero de 2016 Registro de firmas de las capacitaciones por asignaturas, por exonera.	-	
Informe por parte del responsable del Rediseño Curricular de la ULEAM	Carreras Rediseñadas, hasta diciembre de 2015		10,000,00	Proyectos de rediseño curriculares.	Vicerrector Académico, Decanos (as) de Facultad	Diseño y Meso curricular: 136 docentes de 34 carreras de la matriz y la Extensión de Bahía de Caraquez y Chone han sido capacitados en Rediseño Curricular por Competencias	0%		15,449,60	Falta de evidencias.	-	
Total Academia(Formación) - 6 metas cumplidas en un 100%								38%				



Ocena: Replantear el rol del docente, a través de la fundamentación científica y pedagógica, para que asuma su función de facilitador o guía del proceso comunicacional con el estudiante, a fin que le entregue los instrumentos necesarios para la apropiación del conocimiento y las tecnologías, en un ambiente trans e Interdisciplinario.

Porcentaje de programas presentados en el CES	4 Programas de posgrado aprobados por el CES	30/04/2014	2,893.00	Presentación de Programas de postgrado de acuerdo a la normativa del CES.	Director de Postgrado	Meta no cumplida Presentación de 5 Maestrías: Maestría en Educación con mención en Educación Inicial .- Presentado al H. Consejo Universitario para su aprobación. Maestría en Derecho Constitucional .- Proceso de revisión por parte de los docentes de la Facultad de Derecho. Maestría en Gestión de Finanzas Internacionales .- Presentado al H. Consejo Universitario para su aprobación. Maestría en Administración de Empresas con mención Talento Humano .- Está concluido un 80%. Maestría en Ingeniería Eléctrica .- Está concluido en un 70%.	0%	0,00	Informe Directora CEPIRCI	No cumplido para la respectiva aprobación por el Consejo de Educación Superior CES.
Nómina de docentes que cursan maestrías y estudios de phd en universidades nacionales y extranjeras	Hasta diciembre de 2015 se ha incrementado en un 10% los docentes matriculados en estudios de cuarto nivel, con relación al año anterior. (Maestrías y phd)		250000,00	Gestión de solicitudes de inscripción a maestrías y phd en universidades nacionales y extranjeras.	Comisión de Escalafón y ayudas económicas	8 docentes titulares de la Matriz y Extensiones están participando en Doctorado en Universidades Extranjeras (España y Perú) y se les ha otorgado el 50% de ayuda económica en el costo de colegiatura, gastos de estadía y pasajes. 8 docentes titulares están participando en Maestrías a nivel Nacional y se les ha otorgado el 50% de ayuda económica en el costo de colegiatura, gastos de estadía y pasajes.	100%	279.704,79	(Informe de la Comisión de Escalafón y Perfeccionamiento Docente). Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015	-
Número de programas de educación continua aprobados por el Consejo Universitario	Oferta de 4 programas de educación continua acordes con las necesidades de desarrollo de sectores específicos	31/12/2014	6000,00	Diseño de Programa de educación continua sobre la base de las necesidades de desarrollo de sectores específicos.	Director de Postgrado	Los cursos de Educación Continua no fueron planificados hasta que se defina el proceso administrativo para el pago de honorarios profesionales y gastos de logística de los docentes externos.	0%	0,00	No cumplido	-
Plan de capacitación docente aprobado por Consejo Académico.	Se cubre el 80 % de las capacitaciones en el área del conocimiento que han sido solicitadas hasta diciembre de 2015.		35728,00	Identificación de necesidades de capacitación docente. Programa de Formación docente	Vicerrector Académico.	El Plan de Capacitación docente fue aprobado por el Honorable Consejo Universitario el 6 de febrero de 2015, mediante Resolución No. 009-2015-HCU-SG-CSC, consistió 7 cursos de Capacitación Docente, de los cuales únicamente se pudo realizar el Curso de Andragogía en la que participaron y aprobaron 26 docentes de la Uesam.	14%	1.404,00	Informe Directora de CEPIRCI Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015.	De 7 capacitaciones planificadas, solo se ejecutó: Curso de Andragogía.
Plan de capacitación docente aprobado por Consejo Académico.	El 70 % de los Docentes nóbeles son capacitados en Pedagogía de la Educación Superior hasta diciembre de 2015.		10000,00	Identificación de necesidades de capacitación docente. Programa de Formación docente	Vicerrector Académico.Posgrado. Decanos de Facultades	-	0%		Meta no cumplida Sin evidencias	Los procesos formativos y de actualización deben desarrollarse en función de los resultados de la evaluación aplicada a los docentes.
Informes de capacitación emitido por las autoridades de carreras y Facultad.	Los docentes a tiempo completo de las carreras son capacitados en áreas profesionalizantes.		105050,00	Identificación de necesidades de capacitación docente. Programa de Formación docente	Decanos de Facultades	-	0%	60.639,86	Sin evidencias.	Capacitación a docentes e investigadores (60 docentes), 7 facultades participaron en capacitaciones con empresas.
Plan de capacitación docente aprobado por Consejo Académico.	El 80 % de los Docentes son capacitados en metodologías didácticas fortaleciendo los ambientes laborales hasta diciembre de 2015.		5000,00	Identificación de necesidades de capacitación docente. Programa de Formación docente.	Vicerrector Académico.Posgrado	Cumplimiento en el desarrollo del 1er módulo de ANDRAGOGIA I (Planificación de 7 eventos)	14%		Informe de la Directora de CEPIRCI	Postgrado presenta evidencias del cumplimiento de un módulo, puesto que el Consejo Universitario aprueba un presupuesto para el desarrollo de 7 módulos.
Informe sobre el funcionamiento óptimo del sistema	Incremento del ancho de banda para optimizar la conectividad de docentes, administrativos y estudiantes hasta llegar a una cobertura del 40%; y la cobertura inalámbrica de los edificios de la ULEAM en un 90%		253866,40	Estudio técnico, elaboración de bases; convocatoria de concursos, adjudicación y suscripción. Ejecución de obras de infraestructura y tecnología complementaria. Capacitación de operadores	Decano de Informática. Director Unidad Central de coordinación Informática	100% de cumplimiento en el respaldo e incremento de ancho de banda del servicio de Internet corporativo con 170 Mbps adicionales, 40% de implementación de cobertura inalámbrica externa para el campus universitario, 40% de cumplimiento en la ampliación de cobertura inalámbrica interna para las unidades académicas de la Institución.	100%	12.687,36	Informe de la "Unidad Central de Coordinación Informática" Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015.	Cancelación a Telcelnet.
Informe de beneficiados con becas en el exterior	Hasta diciembre 5 acuerdos suscritos y 10 estudiantes y profesores becados en el exterior.	31/12/2014	640.000,00	Suscripción de acuerdos con universidades extranjeras, que propicien la movilidad docente y estudiantil para actualización de conocimientos y postgrados.	Director de Relaciones Internacionales	2 docentes, 6 profesionales y 7 estudiantes de la Uesam se benefician en becas académicas a través de los convenios firmados con instituciones extranjeras.	100%	0,00	Informe del Departamento de Relaciones y Cooperación Internacional.	-



Informe del desarrollo de evento científico.	Hasta noviembre se ha desarrollado un evento científico con la participación de 4 ponentes catedráticos de la ULEAM		15.000,00	Desarrollo de un evento internacional científico	Director de Relaciones Internacionales	Participación en Ponencias con la participación de 4 docentes: Biólogo Luber Javier Quijije López; Biólogo Juan Pablo Nape España; 2 ponencias el Doctor Daniel Barredo Báñez.	100%	4.345,89	Informe del Departamento de Relaciones Cooperación Internacional. Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015.	Participación en eventos académicos internacionales presentando sus propuestas y/o avances investigativos.	
Gestionar la inserción internacional de la ULEAM en 4 redes académicas.	La ULEAM con 4 facultades trabajando en redes internacionales dentro de sus áreas académicas.		10.000,00	REDES: 1. Elaboración de matriz de redes nacionales e internacionales. 2. Coordinación con las instituciones y redes sobre plan de actividades conjuntas. 3. Ejecución de actividades coordinadas. 4. Constitución de nuevos proyectos o actividades coordinadas. 5. Evaluación de proyectos y actividades. 6. Archivo de evidencias fotográficas y documentales.	Director de Relaciones Internacionales	La Uleam ha renovado, mantiene y ha creado relaciones con redes universitarias que han facilitado la movilidad de docentes, estudiantes y personal administrativo, las principales relaciones de la Uleam se mantienen con las siguientes Instituciones: Mundus Lindo, Babel, Grupo la Rábida, Fundación Carolina, Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrado (AUIP), Red Internacional de estudios sobre medio ambiente y sustentabilidad (RIMAS).	100%	0,00	-	La Uleam con 4 facultades trabajando en redes internacionales dentro de sus áreas académicas.	
Ponencias de docentes presentadas para su publicación.	Al menos 4 docentes, participan en eventos académicos internacionales presentando sus propuestas y/o avances investigativos.		10.000,00	PONENCIAS: 1. Identificación y selección de eventos académicos internacionales. 2. Convocatoria a la comunidad universitaria para postular con sus ponencias a los eventos seleccionados. 3. Gestionar la participación de los ponentes en los eventos seleccionados.	Director de Relaciones Internacionales	100% de cumplimiento de Participación en Ponencias con la participación de 4 docentes: Biólogo Luber Javier Quijije López; Biólogo Juan Pablo Nape España; 2 ponencias el Doctor Daniel Barredo Báñez.	0%	0,00	Meta duplicada.	-	
Publicar 3 boletines informativos "Enlace Internacional" con información relacionada a la internacionalización de la ULEAM.	La publicación de 3 boletines "ENLACE INTERNACIONAL" con evidencias del trabajo de internacionalización de la ULEAM.		1500,00	BOLETÍN: Actualización semestral del boletín informativo según las actividades ejecutadas por el Departamento.	Director de Relaciones Internacionales	Creación, elaboración y presentación a la comunidad universitaria de la Primera Revista denominada Enlace Internacional, en reemplazo de los boletines trimestrales planificados.	0%	0,00	Falta de evidencias.	-	
Organización del II congreso Internacional "Naturaleza, Cultura y Desarrollo"-2016 en ULEAM.	En el 2015 se ha diseñado el programa, socializado con la comunidad de investigadores, aprobado por parte de las autoridades universitarias y se han seleccionado los ponentes de base del II Congreso Naturaleza Cultura y Desarrollo que se realizará en el mes de noviembre del 2016.		2.000,00	CONGRESO: 1. Estructuración del plan de eventos internacionales. 2. Preparación de la convocatoria nacional e internacional a ponentes, docentes y estudiantes de la ULEAM. 3. Preinscripción de ponentes, conferencistas y estudiantes. 5. Evaluación cualitativa de los avances y preparativos del Congreso. 6. Sistematización de la evaluación para consolidar metas a mediano plazo.	Director de Relaciones Internacionales	-	0%	0,00	Meta no cumplida	Sin avance en el 2015 Acción a ejecutarse en el año 2016	
Promedio de calificación del desempeño docente	Sistema de evaluación del desempeño docente aplicado hasta diciembre de 2015.	31/05/2014	11.925,00	Proyecto: Estructuración de un sistema de evaluación del desempeño docente aplicado semestralmente. Adquisición del software.	Vicerrector Académico, Evaluación interna.	Evaluación de desempeño docente correspondiente al periodo académico 2014-2015 (2). se contó con la información de 42 unidades académicas (40 carreras + 1 Extensión + 1 Campus), faltando un aproximado de 414 profesores que corresponde a las carreras de: Economía, Comercio Exterior, Medicina y Psicología; Extensiones chone y El Carmen. Instalación del módulo web "Evaluación Integral del Desempeño del Personal Académico. Entrega definitiva del software EIDPA. EL 25 de marzo del 2015, Realización de 20 horas de capacitaciones. 100% de cumplimiento en la adquisición e implementación de Software EIDPA.	100%	18.088,00	Informe del Departamento de Evaluación Interna. Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015.	100% de cumplimiento en el Informe de la Evaluación de desempeño 100% de cumplimiento en las capacitaciones impartidas 100% de cumplimiento en la adquisición e implementación de Software EIDPA.	
Informe de cumplimiento y avance de la meta propuesta.	Proyectos de investigación generados desde las carreras con un avance del 25% hasta diciembre de 2015. Programa de formación de investigadores-docentes cumplido en un 100% hasta diciembre de 2015.		1.026.694,91	Programa de Formación Investigativa. Formación de docentes investigadores en coordinación con el Dpto. Central de Investigación y la Editorial Mar Abierto. Proyectos de investigación formativa generados por las carreras.	Vicerrector Académico, Decanos de Facultades.	-	0%	0,00	Falta de evidencias.	-	
Total Docencia - 6 metas cumplidas en un 100%								38%			



Investigación: Desarrollar conocimientos e innovación tecnológica, a través de investigaciones participativas y formativas que sean parte constitutiva de las actividades docentes regulares, en los niveles de pre y postgrado, que aporten a la solución de problemas locales, regionales y nacionales.										
Porcentaje de docentes que publican en revistas indexadas y nombre de artículos.	Hasta diciembre de 2015, el porcentaje de publicaciones en revistas indexadas se incrementa en un 20% con relación al año anterior	31/12/2014	150.000,00	Seminarios y conferencias sobre producción del conocimiento científico y publicaciones, integración de redes editoriales universitarias, ferias del libro, publicaciones de libros.	Directora/ del Departamento de Edición y Publicación. Decanos de Facultad	12 artículos publicados en revistas "REVISTA" 2015, 8 libros publicados en soporte digital, 3 ferias de libros, 2 eventos de integración de redes editoriales universitarias, 4 coordinaciones en el proceso de creación de revista Heosphoros, asistencia a un seminario sobre producción y publicación científica.	100%	4.306,90	Informe del Departamento de Edición y Publicación). Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015.	Cumplido
Informes mensuales de la evaluación Biológica, ecotoxicológica y social del recurso langosta <i>Panulirus gracilis</i>		31/12/2014	82.631,93	Ecología funcional de los Fondos Roccosos de la Costa Ecuatoriana.	Director del Departamento de Investigación	-	30%	16.633,22		
Informes mensuales de avances y cumplimiento del proyecto.		31/12/2014	39.687,94	Evaluación del Estado de Conservación de los Vertebrados Terrestres Mayores en áreas naturales protegidas de la Provincia de Manabí y Esmeraldas.	Directora/ del departamento de Investigación	-	20%	31.893,85		
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo.	Hasta diciembre del 2015 se cumple satisfactoriamente la ejecución de los Proyectos de Investigación		66.789,05	Edad y crecimiento de Batoideos en el Pacífico Ecuatoriano	Directora/ del Departamento de Investigación	-	90%	65.263,10	Informe del Departamento Central de Investigación. Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015	Los pagos a los investigadores han sido cancelados con recursos de la Institución y no con saldos de reintegración IVA y Rentas. El Ministerio de Finanzas en este año no ha cancelado los pagos de los proyectos de investigación.
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo.			90.734,74	Ecología Trófica de los Pelágicos mayores del Pacífico Ecuatoriano.	Directora/ del Departamento de Investigación	-	100%	117.419,21		
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo			52.536,06	Biodiversidad y estructura de la Comunidad de parásitos metazoarios en peces marinos de importancia económica en Ecuador.	Directora/ del Departamento de Investigación	-	34,74%	21.827,54		
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo			55.264,59	Análisis de la calidad del agua en un contexto ecotoxicológico: La respuesta de fuga (<i>Fugagatox</i>)	Directora/ del Departamento de Investigación	-	33%	1.968,00		Los pagos a los investigadores han sido cancelados con recursos de la Institución y no con saldos de reintegración IVA y Rentas. El Ministerio de Finanzas en este año no ha cancelado los pagos de los proyectos de investigación.
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo			59.388,50	Aplicaciones de las Tecnologías de Información Geográfica a los estudios de vida silvestre y en áreas de interés ecológico, en la Provincia de Manabí.	Directora/ del departamento de Investigación	-	81%	7.056,00		
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo			52.039,78	Efecto de la descarga de efluentes sobre la Biomasa Fitoplanctónica en una zona costera de Manta, Ecuador.	Directora/ del Departamento de Investigación	-	100%	17.738,24		
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo			5.000,00	El sector energético del Ecuador y la diversificación de la matriz energética. El caso de Manta.	Directora/ del Departamento de Investigación	-	100%	3.852,00		
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo.	Hasta diciembre del 2015 se cumple satisfactoriamente la ejecución de los Proyectos de Investigación		66.256,10	Productividad de la economía ecuatoriana caso de estudio provincia de Manabí	Directora/ del Departamento de Investigación	-	100%	17.252,11	Informe del Departamento Central de Investigación. Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015	
Un reporte (texto principal, anexos, base de datos y software) derivados del proyecto.			73.162,08	Manejo Integral de un paisaje Antropogénico para la conservación de Biodiversidad, el Bioconocimiento y la Restauración Forestal en Manabí	Directora/ del Departamento de Investigación	-	20%	22.674,73		
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo.			55.839,43	Variación Espacio-Temporal de la Biología Reproductiva y Bioacumulación de metales en <i>Panulirus gracilis</i> en la Costa de Manabí	Directora/ del Departamento de Investigación	-	6%	18.666,65		
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo.			43.026,46	Diversidad y aspectos biológicos de los batoideos capturados en el Pacífico Ecuatoriano.	Directora/ del Departamento de Investigación	-	40,90%	11.327,93		
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo.			41.285,40	Eficiencia de reactores biológicos rotativos de contacto (RBC) durante el tratamiento de efluentes resultantes del procesamiento de pescado	Directora/ del Departamento de Investigación	-	100%	14.963,20		
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo.			39.766,67	Extracción de compuestos de valor agregado a partir de Subproductos de la Agroindustria de la naranja y el Maracujá	Directora/ del Departamento de Investigación	-	7%	26.506,66		
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo.	Hasta diciembre del 2015 se cumple satisfactoriamente la ejecución de los Proyectos de Investigación		57.295,29	Uso de recubrimientos comestibles a base de biopolímeros y extractos antimicrobianos naturales para la conservación del mango (<i>Manguera indica L.</i>) y la papaya (<i>Carica papaya L.</i>)	Directora/ del Departamento de Investigación	-	100%	69.063,83	Informe del Departamento Central de Investigación. Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015	Los pagos a los investigadores han sido cancelados con recursos de la Institución y no con saldos de reintegración IVA y Rentas. El Ministerio de Finanzas en este año no ha cancelado los pagos de los proyectos de investigación.
Informe mensual sobre los avances del proyecto considerando los componentes de mismo.			48.793,93	Fortalecimiento de las capacidades de investigación y las actividades docentes a través de la estructuración de una unidad de servicio de apoyo en el área de los sistemas de información geográfica y sensores remotos.	Directora/ del Departamento de Investigación	-	100%	31.817,58		
Total Investigación - 8 metas cumplidas en un 100%							44%			



Vinculación con la comunidad: Fortalecer los espacios de encuentro y el diálogo de saberes, a través de la infraestructura académica y curricular de la Universidad, articulados en proyectos orientados a sectores vulnerables o estratégicos a nivel local, regional o nacional, para favorecer la diversidad cultural y la vinculación de docentes y estudiantes con la sociedad.

Informe mensual de eventos desarrollados.	12 eventos de formación artística y cultural desarrollados hasta diciembre de 2015.	31/12/2014	315.000,00	Programas de formación artística y cultural, en las áreas de teatro, poema, coro, cine, seminarios de identidad cultural.	Director/a del Departamento de Cultura	Se han realizado 16 eventos de promoción cultural.	0%	189.204,46	Sin evidencias.		
	22 eventos de promoción cultural desarrollados hasta diciembre de 2015.	31/12/2014		Programas de difusión cultural, que propician el fortalecimiento de la cultura nacional y la interculturalidad a través del arte.	Director/a del Departamento de Cultura	Se han realizado 6 talleres.	0%				
Número de proyectos financiados y desarrollados desde las carreras de la matriz y extensiones, acorde a lo estipulado en el reglamento de régimen académico interno.	20 Proyectos de vinculación ejecutados hasta diciembre de 2015.	31/12/2014	340.000,00	Proyectos de vinculación generados desde las unidades académicas	Comisión de Vinculación. Decanos	69 proyectos de vinculación con la colectividad han sido aprobados para su ejecución.	16%	12.607,60	Informe de los proyectos aprobados	53 proyectos ejecutándose (76%), 11 proyectos ejecutados (16%) y 5 proyectos no ejecutados (7%). Los valores que se devengaron en el 2015 de proyectos de vinculación, corresponden a 8 proyectos del año 2014.	
Facturas de compra de los vehículos	Hasta diciembre de 2015 se ha adquirido los vehículos necesarios para las actividades de campo de la función vinculación con la comunidad.	31/05/2014	100.000,00	Elaboración de pliegos por Compras públicas, concurso y compra de un vehículo tipo furgoneta capacidad 15 personas. Adquisición de 2 vehículos doble cabina para las facultades.	Dpto de Vinculación, Vicerrector Administrativo		0%	0,00	Meta no ejecutada	No se registra ningún trámite para la adquisición de vehículo.	
Número de estudiantes beneficiarios	Hasta diciembre de 2015, se ha otorgado el 1% del presupuesto a las becas y ayudas económicas para los estudiantes de bajos recursos y con capacidades especiales	31/05/2014	640.000,00	Difusión del programa de becas y ayudas estudiantiles.	Director /a Departamento de Bienestar Universitario	791 estudiantes están habilitados para recibir la ayuda económica. El pago de becas periodo 2015 asciende a \$ 137.750,00 con el CURS correspondiente de cada estudiante.	100%	318.249,76	Informe de Becas por el Departamento de Bienestar Universitario Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015		
Registro de participantes a los eventos.	Hasta diciembre de 2015, se han solventado los gastos de las actividades culturales y formativas planificadas y solicitadas.	31/05/2014	50.000,00	Gestión para solventar actividades culturales y formativas de la representación de la ULEAM ante la Asamblea Nacional Estudiantil.	Rectorado. Departamento Financiero.		0%	0,00	Meta no ejecutada	No cumplido	
Número de Usuarios atendidos	Hasta diciembre de 2015, se han atendido aproximadamente a 35.000 usuarios de los servicios de Bienestar Universitario.	31/05/2014	100.000,00	Difusión de los Programas de Bienestar Universitario. Informes de exámenes, datos estadísticos.	Director /a Departamento de Bienestar Universitario	Desde enero hasta el 31 de diciembre de 2015 se han atendido a 27.326 en las 8 áreas del Departamento de Bienestar Universitario.	78,07%	0,00	Informe del Departamento de Bienestar Universitario	Atención en las áreas de: Laboratorio, Medicina, Odontología, Fisioterapia, Dietética y Nutrición, Área Socio - Económica, Área de Becas, Psicología.	
Número de procesos disciplinarios de profesores y estudiantes	El 100% de los procesos disciplinarios son investigados, tomando en consideración el debido proceso, hasta su culminación		2.000,00	Reunión con los Miembros de la Comisión Especial de Disciplina.	Director Departamento de Consultoría y Asesoría Jurídica	En los meses de julio y agosto se sustanciaron 2 procesos disciplinarios, en el último trimestre se han sustanciado un proceso disciplinario y debe ser resuelto por el Organó Colegiado Académico Superior. 12 procesos disciplinarios planificados.	25%	0,00	Informe del Departamento de Consultoría y Asesoría Jurídica		
Número de Reglamentos e Instructivos Institucionales aprobados	El 100% de los Reglamentos e Instructivos de las Unidades Académicas y Departamentos de Coordinación Académica, son revisados y aprobados en primero y segundo debate.		2.000,00	Reglamentos e Instructivos Institucional Resoluciones del H. Consejo Universitario	Director Departamento de Consultoría y Asesoría Jurídica		0%	0,00	Meta no ejecutada	Ningún normativo ha sido elaborado y aprobado en lo que va del año.	
Total Vinculación con la comunidad - 1 meta cumplida en un 100%								13%			



Gestión administrativa y Financiera: Fortalecer progresivamente la organización institucional y la infraestructura, con énfasis en la inclusión social y el respeto a las diferencias, a través de la actualización de la norma estatutaria y reglamentaria, de los procesos de planificación y gestión financiera, de talento humano y de la información, estableciendo un sistema de seguimiento y evaluación para apoyar la gestión académica y administrativa con estándares de calidad.

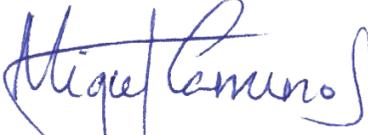
Número de textos actualizados adquiridos en diversas especialidades	Incremento en un 20% la adquisición de bibliografías especializadas acordes a las líneas de investigación y mallas curriculares de las unidades académicas.		62.700,00	Plan de adquisiciones bibliográficas	Director del DBSE, Jefe de Biblioteca, Vicerrector Administrativo	-	0%	62.900,11	Sin evidencias.	-
Acceso a Información científica Internacional a través de las Bibliotecas Virtuales contratadas por la ULEAM	Hasta diciembre de 2015, se han realizado 1.300.000 consultas.		1.000,00	Talleres de Bibliotecas Virtuales	Director del DBSE, Jefe de Biblioteca	132.681 consultas han realizado los estudiantes y 13.000 docentes. 900 docentes han realizado capacitaciones en el uso de Bibliotecas Virtuales.	10,21%	0,00	Informe de Departamento de Información Bibliográfica y Servicios Educativos "DIBSE"	El bajo uso de bibliotecas virtuales se debe a la no renovación de base de datos.
Número de Facultades beneficiadas.	Hasta diciembre de 2015, se ha realizado la remoción y compra de equipos especializados a las Unidades Académicas.		546.196,74	Uleam-adquisición y remoción de equipos informáticos en las Unidades Académicas.	Decano/a de Facultad, Vicerrector Administrativo	-	0%	231.721,44	Meta no ejecutada	En compras pública está programado adquirir 170 computadoras. El valor devengado ha sido por la cancelación de equipos de otros años.
	Se han adquirido e implantado un software para los servicios de matriculación, registro, notas, currículos, aula virtual, evaluación institucional y de carreras.	31/12/2014	86.455,00	Adquisición e implantación de software para la gestión académica y biblioteca.	Decano Facultad informática	Cumplimiento en la actualización de "KOHA"	50%	0,00	Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015.	Actualización del software para la gestión de Biblioteca "KOHA". Sistema implantado en la página web de la institución para la forma de examen complejo. Implementación de Software para evaluación del Desempeño Docente. Estos rubros están desglosados en el cumplimiento de otras metas.
	Hasta diciembre de 2015, se ha realizado la remoción y compra de equipos de laboratorios a las Unidades Académicas		1.007.778,35	Uleam-equipamiento de laboratorios de las Unidades Académicas	Decano/a de Facultad, Vicerrector Administrativo	-	0%	568.868,82	Meta no ejecutada	En compras públicas está programado adquirir 170 equipos especializados. El valor devengado se debe a la cancelación de equipamiento de otros años
Informes de avances y culminación	Hasta diciembre se ha cumplido con la implementación requerida para los laboratorios del Dpto de investigación de la ULEAM.		108.115,36	Implementación y equipamiento de laboratorio del Departamento Central de Investigación de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí	Director/a Departamento Central de Investigación, Vicerrector Administrativo, Director Dpto. Técnico.	-	0%	0,00		Meta no cumplida
Informes de avances y culminación	Se ha cumplido con los indicadores de infraestructura en correspondencia con la evaluación externa y el plan de mejoras de las extensiones.		200.000,00	Proyectos de infraestructura : ULEAM-Extensión El Carmen (ampliación)	Rectora, Director del Departamento Técnico, Departamento Financiero.	-	40%	92.797,36		
		30/04/2014	54.219,38	Proyectos de infraestructura : ULEAM-Extensión Bahía de Caráquez. Obras externas.	Rectora, Director del Departamento Técnico, Departamento Financiero.	-	40%	0,00	Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre e 2015. Informe del Departamento Técnico	
			159.655,36	Proyectos de infraestructura : ULEAM-Extensión Chone. Obras externas.	Rectora, Director del Departamento Técnico, Departamento Financiero.	-	40%	79.540,29		
		30/04/2014	132.734,36	Proyectos de infraestructura : ULEAM-Extensión Bahía de Caráquez curso Pedernales obras externas.	Rectora, Director del Departamento Técnico, Departamento Financiero.	-	40%	66.128,26		



Informes de avances y culminación		30/04/2014	94.000,00	Construcción de aulas y ampliación de áreas de prácticas Odontológicas	Rectora, Director del Departamento Financiero. Técnico.		0%	0,00		Meta no cumplida
Informes de avances y culminación		30/04/2014	252.598,20	Construcción edificio biblioteca II ULEAM matriz.	Rectora, Director del Departamento Financiero. Técnico.		50%	0,00		-
Informes de avances y culminación	Se ha cumplido con los indicadores de infraestructura en correspondencia con la evaluación externa y el plan de fortalecimiento institucional.	30/04/2014	117.002,50	ULEAM. Remodelación de área estudiantil.	Rectora, Director del Departamento Financiero. Técnico.	Meta no ejecutada	0%	0,00	Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015. Informe del Departamento Técnico.	Meta no cumplida
Informes de avances y culminación		30/04/2014	200.000,00	Construcción segunda planta de los laboratorios del Departamento Central de Investigación.	Rectora, Director del Departamento Financiero. Técnico.	Meta no ejecutada	0%	0,00		Meta no cumplida
Informes de avances y culminación		30/04/2014	155.464,47	ULEAM-Sistema de aguas servidas	Rectora, Director del Departamento Financiero. Técnico.	Meta no ejecutada	0%	0,00		Meta no cumplida
Informes de avances y culminación			461.955,82	ULEAM. Repotenciación sistema eléctrico.	Rectora, Director del Departamento Financiero. Técnico.		75%	0,00		-
Documento aprobado por el Consejo Universitario.	Se ha diseñado el manual de procedimientos de las áreas administrativas hasta diciembre de 2015.	30/07/2014	0,00	Diseño del Orgánico por Procesos de la ULEAM.	Vicerrector Administrativo	Elaboración del Manual de Procedimientos de las Áreas Administrativas, aprobado por el Señor Rector en ese entonces Dr. Medardo Mora Solórzano	50%	0,00	Resolución de aprobación emitido por el señor Rector en el 2015, informe del Ing. Medardo Silva Solórzano	Aprobado por el Ex - Rector Medardo Mora Solórzano
Informe de cumplimiento e implementación del sistema.	Rediseño del proceso de gestión administrativa y financiera hasta diciembre de 2015		20.000,00	Levantamiento de procesos administrativos y financieros para el sistema informático Elaboración de bases y pliegos aprobados	Vicerrector Administrativo	Se han identificado 52 procesos principalmente para la gestión de Investigación y administrativo-financiero, habiéndose elaborado y aprobado 47; 2 procesos elaborados se encuentran en revisión en el área de compras públicas y mantenimiento y 3 están pendientes de elaborarse. Cumplimiento 90,38%	0%	0,00	Sin evidencias.	-
Roles de pago.	Hasta diciembre de 2015 se ha cumplido con todas las obligaciones financieras con el personal docente y administrativo		50.680.451,66	Plan de Inversión anual. Remuneraciones	Rector, Director Financiero	Cumplimiento en la remuneración del personal docente, administrativo y Servicio.	100%	44.491.270,42	Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015.	Cancelación hasta el 31 de diciembre de 2015.
Porcentaje de mantenimientos realizados.	Mantenimiento realizado a edificios y mobiliarios.		55.602,92	Plan de mantenimiento institucional	Director Departamento Técnico, Coordinador de Mantenimiento		0%		268.077,30	Sin evidencias.
	Mantenimiento realizado a maquinarias, equipos de laboratorios, vehículos y otras instalaciones		584.397,08	Plan de mantenimiento institucional	Director Departamento Técnico		0%			-
Pago de amortización e intereses deuda BEDE	Se ha cumplido con el pago de deudas bancarias e intereses en los plazos previstos, hasta diciembre de 2015.		748.164,16	Plan de Inversión anual	Director Financiero		100%	563.318,48	Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015.	Amortización deuda BEDE e intereses deuda BEDE
Pago aseguradoras, facturas	Se ha cumplido con el pago de pólizas de seguro		220.000,00	Plan de Inversión anual	Director Financiero		100%	258.628,55	Reporte ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015.	Póliza de vehículos, pólizas de equipos y maquinarias, póliza de fidelidad, póliza de vida en grupo, mismas que se encuentran vigentes
Proceso de contratación culminado y Pago empresa de transporte aéreo	Se ha cumplido con el pago de pasajes nacionales e internacionales.		70.000,00	Contratación del servicio de emisión de pasajes aéreos en rutas nacionales e internacionales que opera TAME EP.	Rectora-Vicerrector Administrativo- Compras Públicas		0%	252.609,07	Sin evidencias.	-
Viáticos y subsistencia en el interior	Se ha cumplido con el pago hasta diciembre del 2015 (Viáticos y subsistencia en el interior)		472.500,00	Plan de Inversión anual	Director Financiero		0%	115.304,03		Sin evidencias.
Viáticos y subsistencia en el exterior	Se ha cumplido con el pago hasta diciembre del 2015 (viáticos y subsistencia en el exterior)		597.500,00	Plan de Inversión anual	Director Financiero		0%	16.892,75		-
Proceso de compra culminado y Pago a empresas proveedora del producto.	Se ha cumplido con la compra de suministros de oficina hasta el primer semestre del 2015.		60.559,00	Adquisición de suministros de oficina para varias unidades académicas y administrativas de la ULEAM.	Rectora-Vicerrector Administrativo- Compras Públicas		0%	236.323,69	Sin evidencias.	-
Cancelación de los servicios básicos y otras operaciones.	Hasta diciembre de 2015, se ha cumplido el pago de servicios básicos y otras operaciones		1.274.389,48	Plan de Inversión anual	Director Financiero		100%	931.206,49	Reporte de ejecución de gastos hasta el 31 de diciembre de 2015.	Cancelaciones realizadas hasta el mes de diciembre de 2015



Proceso de contratación compra culminado y Pago empresa proveedora del producto	Se ha cumplido con la compra de toner y cartuchos para impresoras de unidades académicas y administrativas, hasta el primer semestre de 2015.		112.051,52	Plan de Inversión anual	Rectora-Vicerrector Administrativo-Compras Públicas		0%	27.921,19	Sin evidencias.	
Proceso de contratación de la consultoría. Informe de cumplimiento de los pliegos, documentos de pago a la empresa proveedora del producto. Informe de socialización del PEDI 2016-2021 y documento de cambio estratégico 2016-2026.	Hasta diciembre de 2015 se cuenta con el PEDI 2016-2021 y con el Documento de Cambio Estratégico 2016-2026.		80.640,00	Contratación de consultoría para elaboración de PEDI 2016-2021 y Documento de Cambio Estratégico 2016-2026.	Vicerrector Académico		0%	0,00	Socialización PEDI 2016-2020	No se ejecutó
Informe de cumplimiento socializado en la comunidad local.	Hasta diciembre de 2015 se ha elevado a la plataforma de la SENPLADES el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales.		0,00	Recopilación de informes de cumplimiento - Ingreso de la información al SIPeIP	Vicerrector Académico	Evaluación de los cuatro objetivos estratégicos institucionales Seguimiento a las intervenciones públicas.	100%	0,00	Reporte Seguimiento de la Programación Anual. Informe de Seguimiento a Intervenciones públicas-1er. Semestre 2015	
Informes mensuales. Informe de Rendición de Cuentas de la Institución.	Hasta diciembre de 2015 se cuenta con un informe de rendición de cuentas de las actividades desarrolladas en el año fiscal.		0,00	Seguimiento a la planificación anual, elaboración de informes de transparencia mensuales y trimestrales. Informe de rendición de cuentas.	Rectorado. Relaciones Públicas, Autoridades académicas y administrativas.	Meta a cumplirse desde enero hasta abril de 2016.	0%	0,00		En ejecución para el 2016.
Planificado 2015			64.230.640,00	Total Gestión administrativa y Financiera - 5 metas cumplidas en un 100%			15%	49.680.719,31		


PhD Miguel Camino Solórzano
Rector de la Uleam

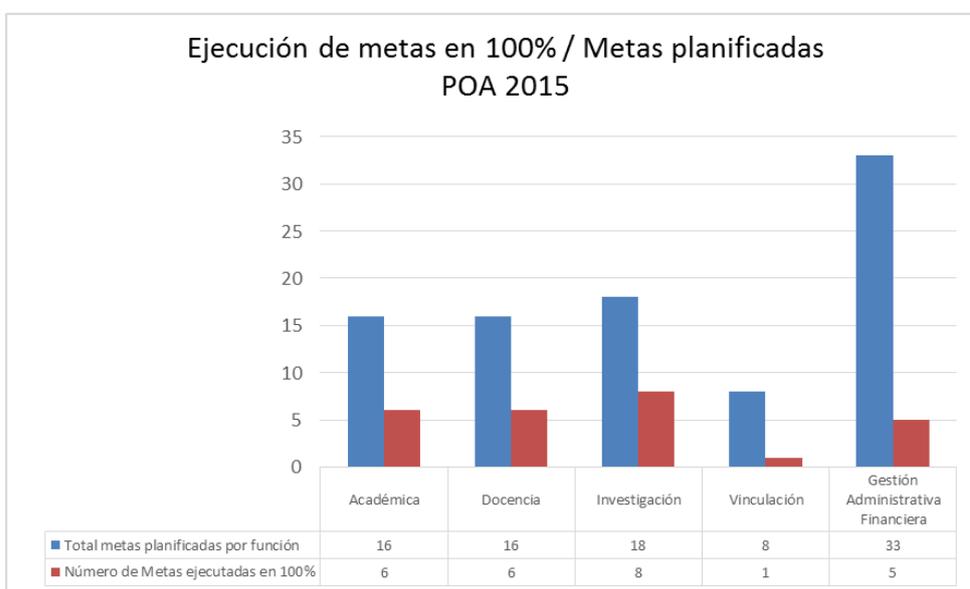




A continuación, se presenta el siguiente cuadro resumen, donde se detalla el número de metas ejecutadas en un 100% en las funciones: académica, docencia investigación, vinculación y gestión Administrativa Financiera.

Tabla 3: Número de Metas ejecutadas en un 100%

Ejecución de metas en 100% / Metas planificadas POA 2015			
N°	Función	Total metas planificadas por función	Número de Metas ejecutadas en 100%
1	Académica	16	6
2	Docencia	16	6
3	Investigación	18	8
4	Vinculación	8	1
5	Gestión Administrativa Financiera	33	5
TOTAL METAS		91	26
Porcentaje de efectividad POA Institucional 2015		28,57%	



Fuente: Matriz de seguimiento POA 2016 – ULEAM
Elaborado por: Departamento de Planeamiento – ULEAM



4. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

En base a la evaluación del cumplimiento de las metas programas y ejecutadas, se realizó el seguimiento a la ejecución presupuestaria de enero hasta diciembre de 2015 de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, con la finalidad de reflejar los valores que han sido devengado en cada uno de los programas, proyectos y actividades.

En la tabla, se detallan los valores asignados en POA Institucional 2015, de cada una de las funciones, los montos que han sido devengados con cohorte 30 de diciembre. En el año fiscal 2015 se ha devengado el valor de \$ 49.680.719,31, que corresponde al 77%de ejecución presupuestaria sobre lo planificado.

Se observa en la tabla 4, el detalle de los valores asignados en POA Institucional 2015, y los valores devengados en cada una de las funciones:

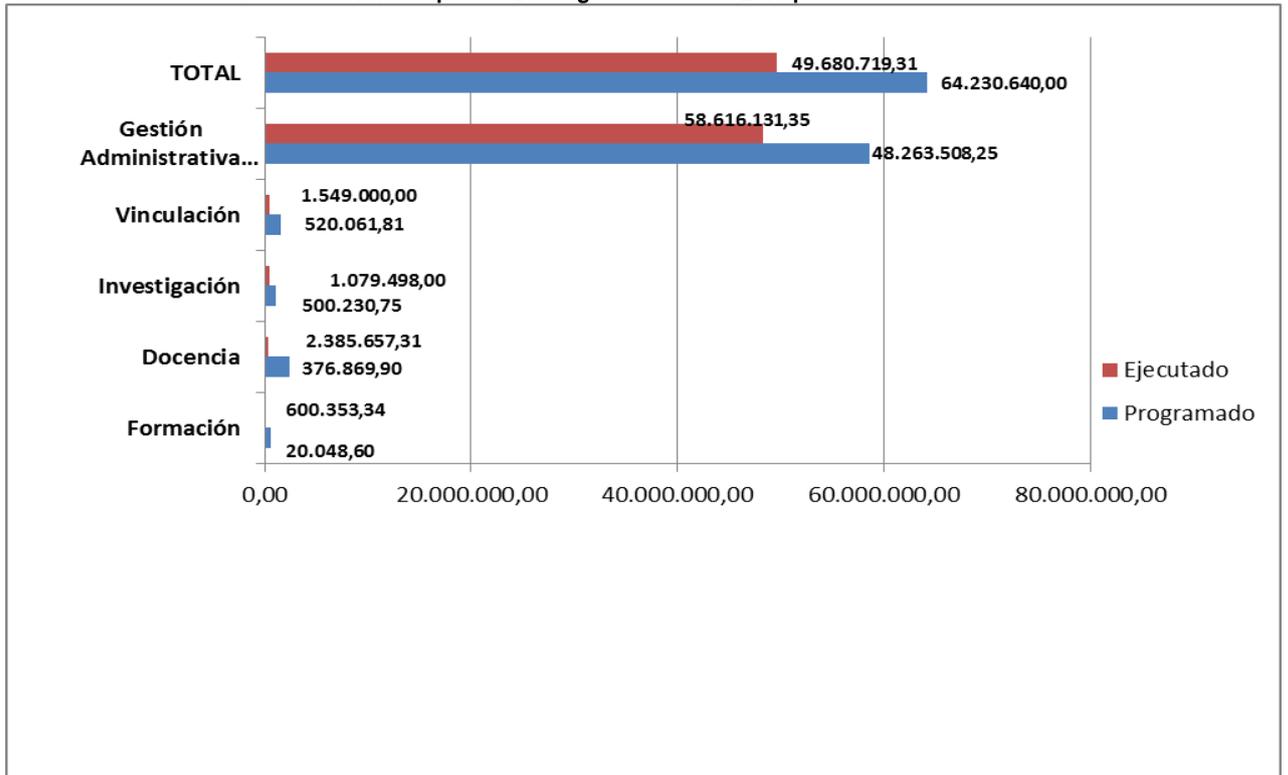
Tabla 4: Ejecución Presupuestaria 2015

Ejecución Presupuestaria POA 2015			
Función	Presupuesto Asignado POA 2015	Presupuesto Devengado	Porcentaje de ejecución
Formación	600.353,34	20.048,60	3%
Docencia	2.385.657,31	376.869,90	16%
Investigación	1.079.498,00	500.230,75	46%
Vinculación	1.549.000,00	520.061,81	34%
Gestión Administrativa Financiera	58.616.131,35	48.263.508,25	82%
TOTAL	64.230.640,00	49.680.719,31	77%

Fuente: Informe del presupuesto devengado año fiscal 2015
Elaborado por: Departamento de Planeamiento – ULEAM



Ilustración 1: Presupuesto Devengado año fiscal 2015 por función:



A continuación, se presenta la tabla 5, donde se observa el número de facultades por carreras de la matriz y extensiones a las cuales se les ha realizado el seguimiento y evaluación POA 2015.



Tabla 5: Resultados de Cumplimiento de Metas Ejecutadas de Carreras de la Matriz y Extensiones POA 2015



UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ
DEPARTAMENTO DE PLANEAMIENTO ACADÉMICO



PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO POA 2015 DE LAS UNIDADES ACADÉMICAS Y EXTENSIONES
FUNCIONES: ACADÉMICO, INVESTIGACIÓN, VINCULACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA
PERIODO: DESDE ENERO HASTA DICIEMBRE DE 2015

No.	UNIDAD ACADÉMICA/DEPARTAMENTO	% DE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE					% DE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE					TOTAL CUMPLIMIENTO PRIMER SEMESTRE	% DE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE					% DE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE					TOTAL CUMPLIMIENTO SEGUNDO SEMESTRE
		ACADEMICO/DOCENCIA	INVESTIGACIÓN	VINCULACIÓN	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	TOTAL PRIMER TRIMESTRE	ACADEMICO/DOCENCIA	INVESTIGACIÓN	VINCULACIÓN	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	TOTAL SEGUNDO TRIMESTRE		ACADEMICO/DOCENCIA	INVESTIGACIÓN	VINCULACIÓN	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	TOTAL TERCER TRIMESTRE	ACADEMICO/DOCENCIA	INVESTIGACIÓN	VINCULACIÓN	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	TOTAL CUARTO TRIMESTRE	
1	Facultad Ciencias de la Educación: Carrera de Educación Especial	25%	50%	100%	50%	56,25%	50,00%	57,14%	100%	50%	64,29%	60,27%	33,33%	50%	100%	50%	58,33%	66,67%	20%	100%	50%	59,17%	58,75%
2	Carrera de Educación Básica	-	0%	100%	20%	40%	44,45%	16,67%	100%	50%	52,78%	46,39%	67,46%	45%	90%	50%	63,12%	81,25%	33,33%	50,00%	33,33%	49,48%	56,30%
3	Carrera Educación Parvularia	24,90%	15%	52%	59,33%	37,81%	34,88%	17,50%	80%	16,67%	37,26%	37,54%	15,71%	16,67%	100%	22%	38,65%	40,99%	17%	26%	20%	26,00%	32,32%
4	Carrera Ingles	7%	0%	10%	30%	47%	9,28%	0%	12,50%	30%	52%	49,39%	11,67%	0%	25%	30%	66,67%	30,63%	0%	85%	50%	41,41%	54,04%
5	Carrera Comercio y Administración	0%	-	20%	10%	30%	1,33%	0%	40%	25%	66,33%	48,17%	14,29%	0%	80%	17%	27,82%	42,86%	0%	100%	0%	35,72%	31,77%
6	Carrera Castellano y Literatura	21,67%	-	37,50%	25%	84,17%	12,38%	0%	37,50%	25%	74,88%	79,53%	12,38%	0%	38%	38%	22,10%	43,75%	0%	100%	0%	35,94%	29,02%
7	Carrera Físico Matemático	0%	-	20%	10%	30%	6,19%	0%	50%	25%	81,19%	55,60%	24,28%	0%	60%	50%	33,57%	22,86%	0%	100%	50%	43,22%	38,39%
8	Carrera Cultura Estética	0%	-	100%	0%	33,33%	0%	0%	50%	20%	17,50%	25,42%	28,57%	16,67%	16,67%	50%	27,98%	28,57%	12,50%	50%	100%	47,77%	37,87%
9	Facultad de Psicología						70,41%	69%	80%	14%	58,35%	58,35%	70,41%	69%	80%	14%	58,35%	70,41%	52,14%	80%	13,71%	54,07%	56,21%
10	* Facultad Ciencias de la Comunicación: Comunicación Organizacional Publicidad y Mercadotecnia Periodismo	48%	-	25%	0%	24,33%	48%	67%	70%	11%	49%	36,67%	48%	100%	0%	10%	52,67%						
11	* Economía																						
12	* Comercio Exterior	66,94%	100%	63%	55,71%	71,29%																	
13	* Facultad de Derecho	23,13%	19,83%	25%	10%	19,49%																	
14	Facultad de Ciencias Administrativas: Carrera de Administración de Negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-		37,20%	18,00%	60,00%	30,29%	36,37%	
15	Carrera de Marketing	-	-	-	-	-	42,86%	50%	30%	45%	41,97%	41,97%	55%	56,25%	63%	55,00%	57,31%	72,14%	80,62%	80%	52,86%	71,41%	64,36%
16	* Facultad de Contabilidad y Auditoría	90%	-	-	-	90%	106,19%	87,50%	26,67%	67,48%	71,96%	80,98%	69,44%	100%	35,56%	77,56%	70,64%						
17	Facultad de Secretariado Ejecutivo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	87,50%	58,06%	100%	86,39%	93,20%	73,89%	66,66%	48,56%	66,25%	63,84%	42,92%	77,22%	72,08%	44,17%	59,10%	61,47%
18	Facultad de Ciencias Informáticas	63,64%	25%	58,33%	32,14%	44,78%	60%	75%	85,71%	23,81%	61,13%	52,95%	50,83%	31,25%	42,86%	14,29%	34,81%	45%	50%	49,29%	27,35%	42,91%	38,86%
19	* Facultad de Ingeniería Industrial												71,46%	144,22%	83,33%	50%	87,25%	92,43%	73,50%	69,40%	41,67%	69,25%	



FACULTAD DE INGENIERÍA:																													
20	Carrera de Ingeniería Civil	-	-	-	-	-	68%	30%	75%	75%	62%	62%																	
21	Carrera de Ingeniería Eléctrica						100%	80%	80%	84%	86%	86%	80%	80%	80%	69,50%	77,38%	80%	80%	80%	69,50%	77,38%	77,38%	80,25%					
22	* Carrera de Mecánica Naval																												
23	Facultad de Arquitectura	99%	0%	100%	90,20%	72,30%	99,05%	20%	100%	71,10%	72,54%	72,42%	87,14%	100%	100%	67,30%	88,61%	84,67%	100%	100%	67,88%	88,14%	88,14%	80,40%					
24	Facultad de Ciencias Agropecuarias: Agropecuaria	62%	65%	100%	89%	79,04%	50%	34%	0%	31%	38,33%	58,69%	58,50%	83%	75%	31%	61,88%	57,50%	73,33%	45%	27%	50,71%	56,29%	57,49%					
25	Agroindustria	89%	100%	100%	25%	78,50%	60%	100%	100%	25%	71,25%	74,88%	37,50%	66,67%	100%	48%	63,04%	57,65%	60%	67%	27%	52,91%	57,98%	66,43%					
26	Recursos Naturales y Ambientes	83,50%	100%	0%	61%	81,50%	63,50%	100%	0%	18%	60,50%	71,00%	58,50%	70%	0%	35%	40,88%	66,70%	60,00%	33,33%	28,15%	47,05%	43,96%	57,48%					
27	Facultad Ciencias del Mar	10%	0%	0%	0%	10%	20%	20%	0%	0%	20%	15%	100%	100%	84%	100%	96,00%	100%	100%	84%	100%	96,00%	96,00%	55,50%					
28	Facultad de Enfermería	87,50%	40%	47,50%	43,75%	54,69%	100%	51,67%	58%	19,44%	57,28%	55,98%	100%	111,11%	102,50%	6,67%	80,07%	93,33%	57,50%	76,67%	16,67%	61,04%	70,56%	63,27%					
29	* Facultad de Medicina	38,37%	6,67%	15%	10%	17,51%																							
30	Áreas de la Salud:																												
	Laboratorio Clínico																												
	Carrera de Fisioterapia												66,60%	20%	100%	30%	54,15%												
	Carrera de Terapia de Lenguaje	58,56%	33,33%	33%	16,67%	35,47%	59,17%	0%	74,84%	33,34%	41,84%	38,66%	72,62%	44,44%	100%	33,33%	62,60%	40,56%	100%	100%	100%	85,14%	73,87%	56,26%					
	Carrera de Terapia Ocupacional																												
31	* Facultad de Odontología	72,85%	10%	100%	80%	65,71%	51,43%	50%	100%		67,14%	66,43%	50%	30%	100%	0%	45%							59,29%					
32	Facultad de Trabajo Social	84%	-	-	90%	87%	75%	63,88%	143,18%	90,56%	93,16%	90,08%	83,33%	76%	132,21%	66,67%	89,55%	127,27%	82,67%	100%	20%	82,49%	86,02%	88,05%					
33	Facultad de Hotelería y Turismo: * Carrera Hotelería	CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES				37,42%	49,79%	10%	63,33%	32,50%	38,91%	38,16%																	
34	Facultad de Hotelería y Turismo: Carrera Turismo	CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES				46,94%					62,88%	54,91%																	
35	* Facultad Educación Física, Deporte y Recreación	48,08%	-	0%	20%	22,69%	65,71%	20,00%	16,67%	22,22%	31,15%	26,92%	45,60%	0%	0%	20%	16,40%	56,25%	25,00%	57,50%	33,33%	43,02%	29,71%	28,32%					
	Extensiones:																												
1	Extensión Pedernales						88,55%	64,09%	44,44%	71,32%	67,10%	67,10%	50%	53,89%	66,67%	14%	46,14%	76,67%	55,24%	60%	10%	50,48%	48,31%	54,57%					
2	Extensión Bahía de Caraquez	88%	80%	78,57%	-	82,19%	92,59%	62,50%	87,50%	50%	73,15%	77,67%	79,39%	62,50%	64,39%	50%	64,07%	72,22%	25%	70%		55,74%	59,91%	68,79%					
3	Extensión Chone	96,15%	27,78%	65,22%	26,52%	53,92%	96,15%	43,16%	68,18%	18,75%	56,56%	55,24%	90%	90%	60%	7,50%	61,88%	71,74%	68,70%	50%	6,25%	49,17%	55,52%	55,38%					
4	Extensión El Carmen	42,96%	20%	37,05%	49,55%	37,39%	48,09%	93,75%	86,76%	44,52%	68,28%	52,84%																	
*POA 2015 y matriz de seguimiento y evaluación se ha realizado de manera cuatrimestral.																	% DE CUMPLIMIENTO DE LAS CARRERAS												57%

Fuente: Matriz Seguimiento y Evaluación POA 2015 de las carreras de la matriz, y Extensiones.
 Fechas: Cohorte 30 de diciembre de 2015

Revisado y Aprobado por:

Ing. Rocío Piguava Pérez, PhD, Directora
 Departamento de Planeamiento



Fuente: Matriz de seguimiento y evaluación POA 2015
 Elaborado por: Departamento de Planeamiento - ULEAM

Elaborado por:

Ing. María Elena Lucas C. Analista
 Departamento de Planeamiento



5. EVALUACIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PEDI 2013-2015.

La Uleam en correspondencia con los objetivos del PNBV enfoca su accionar en los siguientes:

Objetivo Nro. 2 Mejorar las capacidades y potencialidades de la ciudadanía

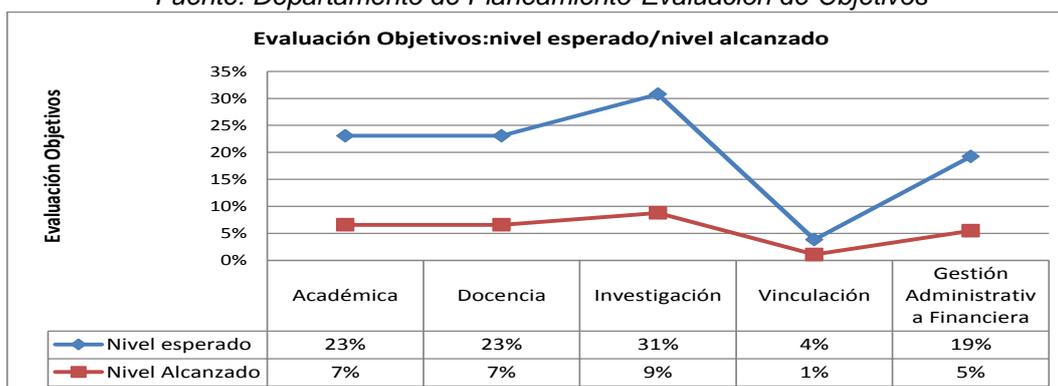
Objetivo Nro. 10 Garantizar el acceso a la participación pública y privada

Objetivo Nro. 12 Construir un Estado democrático para el Buen Vivir.

CONSOLIDADO EVALUACIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Objetivos Estratégicos /Funciones Sustantivas	Total metas planificadas por función	Número de Metas ejecutadas en 100%	Nivel Alcanzado	Nivel esperado
Academia	16	6	7%	23%
Docencia	16	6	7%	23%
Investigación	18	8	9%	31%
Vinculación	8	1	1%	4%
Gestión Administrativa Financiera	33	5	5%	19%
Metas evaluadas	91	26	28,57%	100%

Fuente: Departamento de Planeamiento-Evaluación de Objetivos



Fuente: Evaluación Objetivos 2015-Departamento de planeamiento

Mediante la evaluación de los objetivos, se confirma su no cumplimiento, por falta de trasmisión, aseguramiento, control y ejecución de las metas, estrategias y acciones que fueron determinadas en el POA 2015 desde las autoridades de la universidad con todos los involucrados, en especial de los equipos responsables de su cumplimiento, ya que a nivel de institución desconoce la planificación, no se siente comprometido con el cumplimiento de los objetivos, otro grupo no utiliza el recurso económico ni el tiempo en las prioridades para dar cumplimiento a lo planificado. Los datos revelan que no se cumplieron los objetivos en este período, debido a que la planificación debe ser por procesos sistémicos y articulados, con unidades flexibles y permeables a los cambios que se dan en la sociedad, la ciencia y la profesión, que dé respuestas a los objetivos de las regiones de desarrollo y al Plan Nacional del Buen Vivir, pero no se cumplieron de forma satisfactoria, ya que para la consecución de cada objetivo se despliegan las metas y las actividades y se evidencia en la evaluación, que sólo 26 de 91 metas se cumplen en el 100% del total ejecutado, que representa un 28,57% de gestión cumplida y un 23%



metas se finalizan en el mes de diciembre de gestión de la nueva administración en este año 2015.

Por consiguiente estos resultados afectan la consecución de los objetivos estratégicos, la misión *“La Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, es una institución comprometida permanentemente con la búsqueda de la verdad , la defensa de la democracia, la ciencia, la cultura y el bienestar regional y nacional, que haga posible dentro del ámbito de sus facultades un desarrollo sostenido y sustentado; impartiendo una enseñanza académica, científica, tecnológica y humanística con fundamentación ética y moral, que aporte decididamente al mejoramiento de las condiciones de vida de manabitas y ecuatorianos / as”* y visión *“La Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí es una institución de educación superior moderna, que persigue ser líder en su ámbito de acción, formando profesionales especializados en quienes sobresalgan los conocimientos científicos, las prácticas investigativas, los comportamientos éticos, los valores morales y la solidaridad humana debidamente capacitados para participar activamente en el desarrollo socioeconómico de Manabí y el país”* propuesta en el PEDI 2013-2015.

A continuación, se presenta un diagnóstico de cada una de las carreras de la Matriz y extensiones, y departamentos, donde se detalla el porcentaje de cumplimiento de las funciones: académica, docencia, investigación, Gestión Administrativa y Financiera correspondiente a los objetivos del PEDI 2013-2015

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional-PEDI 2013-2015, en su diseño se evidencia como prioridad los siguientes objetivos estratégicos que direccionó a la institución:

PEDI 2013-2015 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	
Academia	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Garantizar la accesibilidad a la Educación Superior, sin discriminación a través de un proceso de admisión y nivelación en el marco del Estatuto y el Sistema Nacional de Nivelación y Admisión SNNA 2) Formar profesionales competentes, con orientación adecuada para la búsqueda de las soluciones a los problemas del Cantón Manta, de la provincia de Manabí y del país, procurando dotarlos de un conocimiento integral en los aspectos personales y profesionales 3) Fortalecer la oferta académica de la universidad a través de un modelo educativo y pedagógico, de manera que se logre la integración entre la misión institucional y el Plan Nacional de Desarrollo del Buen Vivir. 4) Garantizar la sostenibilidad, pertinencia social y formativa de los procesos académicos, investigativos y de extensión que se desarrollan en las diversas carreras y unidades académicas, para lograr su acreditación hacia lo interno y externo de la universidad. 5) Rediseñar en términos de pertinencia y necesidades del desarrollo económico social y cultural de la región y del país, el currículo de las carreras de la ULEAM 	
Docencia	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Realizar en forma periódica la evaluación integral de los procesos formativos, valorando la pertinencia de la práctica docente con el resultado de los aprendizajes. 2) Consolidar la investigación formativa en la estructura curricular de las carreras para garantizar resultados del aprendizaje relacionados y articulados con líneas y proyectos de investigación. 3) Fortalecer mediante la capacitación y formación permanente, la eficiencia y eficacia de los procesos académicos y administrativos; a través de acciones que propicien la incorporación de docentes con PHD como estrategia institucional. 4) Fortalecer el proceso de graduación en las carreras, considerando los tiempos establecidos para la obtención de la titulación, así como la implementación de mecanismos que permitan el seguimiento a favor de la inserción laboral de los graduados. 5) Potenciar la calidad de los servicios bibliotecarios que ofrece la institución, a fin de mejorar la formación profesional y la investigación. 6) Dotar de equipamiento e infraestructura integral que permita mejorar el proceso enseñanza aprendizaje. 	



distintas unidades académicas, con facilidades de acceso para las personas con capacidades diferentes.	
Investigación	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Promover la investigación científica y tecnológica y el fortalecimiento y modernización de los medios de producción y difusión del conocimiento, consolidando la estructura investigativa interna en términos de normativas, líneas de investigación programas y proyectos, en concordancia con los objetivos del PNBV y la Agenda de Desarrollo Zonal. 2) Impulsar la política editorial y de difusión de la investigación, encaminada a la publicación de libros, revistas y artículos científicos indexados, revistas y artículos académicas, publicaciones virtuales, organización de eventos, participación en redes. 3) Ampliar las alianzas estratégicas, convenios de cooperación, asesoría y consultoría, con instituciones y organizaciones públicas y privadas del país y el extranjero, para el desarrollo de la investigación. 4) Incrementar los equipos de docentes – investigadores, para fortalecer la investigación generativa desde las unidades académicas y extensiones de la ULEAM. 	
Postgrado	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Diversificar la oferta académica de estudios profesionales y de cuarto nivel en función de las necesidades de formación, así como del Plan Nacional de Desarrollo del país. 2) Priorizar la formación de posgrado, en especial la de doctorado o PhD de los docentes de la ULEAM, a fin de mejorar la calidad de los procesos académicos e investigativos de la Institución. 	
Vinculación	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Proporcionar asistencia técnica, social, médica, cultural y consultoría especializada en el sector público y privado, que permita promover la cultura y difundir la ciencia, a través de una adecuada extensión y proyección social de la universidad. 2) Establecer áreas de cooperación para el desarrollo productivo, social y cultural que permita ampliar y facilitar la suscripción y seguimiento de convenios y acuerdos interinstitucionales. 3) Implementar un plan de formación continua del personal docente a través del Departamento Central de Vinculación Institucional. 	
Bienestar Universitario	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Garantizar la seguridad de la comunidad universitaria 2) Diversificar la oferta de servicios de bienestar universitario en términos de eficiencia y eficacia Institucional. 	
Gestión Administrativa-Financiera	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Vincular las acciones universitarias al Plan Estratégico de Desarrollo Institucional y los planes operativos anuales, estructurados en correspondencia con las necesidades de la Universidad y de los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir. 2) Fortalecer la práctica de la autoevaluación y gestión por resultados en términos de transparencia y confiabilidad. 3) Generar, actualizar y verificar el cumplimiento de las normas internas, pertinentes a las necesidades institucionales en coherencia con la ley y reglamentos. 4) Fortalecer e impulsar el uso sistemático de la información generada desde los procesos universitarios, como fuente para la toma de decisiones y el mejoramiento continuo de la calidad. 5) Evaluar y capacitar al personal administrativo para mejorar la eficiencia institucional. 	
Fuente: Plan Estratégico 2013-2015	

Tabla 6: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias de la Educación

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Ciencias de la Educación	Carrera Educación Parvularia	34,93%
	Carrera de Educación Básica	51,34%
	Educación Especial	59,51%
	Carrera Castellano y Literatura	54,27%
	Docencia en Ingles	51,71%
	Computación, Comercio y Administración	39,97%
	Carrera Físico Matemático	46,99%
	Carrera Cultura Estética	31,64%

Las Metas que no se han cumplido en su totalidad:



- En los programas de: capacitación en habilidades de gestión académica y organización del aprendizaje, programa de alfabetización académica, transparencia de tecnología e investigación cualitativa, programa de apoyo a la escritura académica en editoriales con sistema de arbitraje no se han ejecutado por falta de aprobación del presupuesto de al IES.
- Los modelos educativos se encuentran en construcción, reajuste en los rediseños según modelo CES.
- Los docentes no presentan ofertas para el apoyo económico de cursos de doctorados.
- No evidencian publicaciones indexadas.
- 2 profesores de la carrera de castellano y Literatura han participado en 2 eventos científicos: 1 nacional y uno internacional.
- Los proyectos de Investigación no se han ejecutado por falta de aprobación.
- Participación en redes académicas.

Tabla 7: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias de la Comunicación.

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Ciencias de la Comunicación	Comunicación Organizacional	42%
	Publicidad y Mercadotecnia	
	Periodismo	

La Facultad de Ciencias de la Comunicación ha realizado su planificación de manera cuatrimestral.

No se ha cumplido las siguientes metas:

- Informe actualizado de pertinencia de las carreras de la FACCO.
- Informe de seguimiento a graduados
- Se refleja en la matriz de seguimiento y evaluación, el cumplimiento del 50% en la revisión de los sílabos.
- 0% procedimiento para el seguimiento sílabo.
- No se ha publicado los sílabos en la web de la facultad.
- De acuerdo a lo planificado, no se ha realizado capacitación a docentes en el uso de Aula Virtual, configurar la plataforma para profesores y estudiantes para que tengan acceso de Moodle de la Uleam.
- Porcentaje de estudiantes con un tutor académico asignado y registro de tutorías realizadas se cumple el 50%.
- No se ha ejecutado el curso de redacción científica para los docentes
- 50% de cumplimiento en artículos publicados en revistas en base SCIMAGO o LATINDEX.
- 40 % de cumplimiento en convenios firmados y legalizados.
- 0% procedimiento para la titulación.
- 0% seguimiento de prácticas pre profesionales.
- 0% Normativa Interna para el laboratorio.
- 25% de cumplimiento en la redacción y aprobación de Manual de procesos de la FACCO.
- De acuerdo a lo planificado por la Facultad, las autoridades competentes no han atendido la adquisición y readecuación de: equipos, proyectores para las aulas, biblioteca para los estudiantes, las aulas no cuentan en su totalidad de aires acondicionado, centros de cómputos remodelados y equipados, reacondicionamiento de baños, creación y fortalecimiento del Centro Multimedia.



Tabla 8: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Psicología

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Psicología	Carrera de Psicología	56,92%

- 50% de cumplimiento en el informe de seguimiento de graduados.
- 50% de cumplimiento en el Plan de Mejoras aprobado por el Consejo de Facultad.
- 0% de publicación en libros científicos
- 0% de docentes que publican en revistas indexadas
- 30% de cumplimiento en la Estructura Organizacional por procesos de la Facultad.
- De acuerdo a lo planificado por la Facultad, las autoridades competentes no han atendido la adquisición de equipos y readecuación de: cubículos para las tutorías de los docentes, espacios de oficina, equipos y materiales para el desarrollo pedagógico.
- Elaboración y aprobación del 10% en el proyecto de Edificio para la Facultad de Psicología.
- No hubo incremento para el personal administrativo mediante concursos de méritos y oposición.

Tabla 9: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Trabajo Social

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Trabajo Social	Trabajo Social	88,05%

- En la función académica, investigación, vinculación se refleja la ejecución de las actividades de acuerdo a lo programado.
- Proyecto: Servicio Civil Ciudadano 2015-2017 se ha ejecutado el 35%
- Se ha cumplido el 60% en el informe del Estado actual y Prospectiva de la carrera.
- Falta la adquisición de circuito cerrado de seguridad de vigilancia y equipamientos del centro de cómputo y laboratorio de inglés.

Tabla 10: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Derecho

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Derecho	Derecho	19,49%

La facultad de Derecho, solo se evidencia un porcentaje de ejecución correspondiente al primer trimestre

Tabla 11: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias Económicas

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Economía	Economía	71,29%
	Comercio Exterior y Negocios I.	



- Solo se evidencia un porcentaje de ejecución correspondiente al primer trimestre.
- No se han realizado concurso de mérito y oposición
- Docentes no han realizado Ponencias
- Falta de incremento en títulos actualizados para la Biblioteca

Tabla 12: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias Administrativas

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Ciencias Administrativas	Administración de Empresas	36,37%
	Ingeniería en Marketing.	56,89%

Administración de Empresas:

- No se ha cumplido las siguientes metas en su totalidad:
- 30% de cumplimiento en el avance de Rediseño curricular de la carrera
- 20% de avance en el estudio de la pertinencia
- 25% en el cumplimiento del informe de autoevaluación
- 50% de los estudiantes de la carrera han sido evaluados
- 35% de cumplimiento en la ejecución de exámenes complexivos
- 30% de cumplimiento de estudiantes que reciben tutorías
- 39% de cumplimiento en el avance del sistema de inserción laboral
- 25% de docentes han sido evaluados en su desempeño docente
- 68% de docentes han sido capacitados en áreas del conocimiento
- 25% en la ejecución en avances de investigación
- 62% de cumplimiento de las asignaturas que cuentan con bibliografía básicas en biblioteca central.
- 47% de estudiantes participan en proyectos de vinculación
- De acuerdo a lo planificado no se ha realizado avance en el Reglamentos de la Facultad, implementación en el sistema de biblioteca, la información no ha sido digitalizada, las aulas y laboratorios no cuentan con accesorios integrales.

Ingeniería en Marketing.:

- No se ha cumplido las siguientes metas en su totalidad:
- 60% de cumplimiento en el estudio de la pertinencia de la carrera
- 30% de profesionales de la carrera de Marketing con insertados en el sector empresarial.
- 30% de los estudiantes de los últimos niveles son evaluados
- 60% de la información ha sido digitalizada
- 60% de laboratorios y aulas cuentan con funcionalidad
- 50% de bibliografía básica cuenta la carrera de marketing en la biblioteca central.
- 50% de aulas y laboratorios cuentan con accesos integrales.
- 62% de estudiantes reciben tutorías
- 75% de docentes son capacitados en áreas del conocimiento
- 20% de avance en la elaboración de Reglamentos de la facultad.



Tabla 13: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Contabilidad y Auditoría

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Contabilidad y Auditoría	Ingeniería en Contabilidad y Auditoría	77,53%

No se ha cumplido las siguientes metas en la Facultad de Contabilidad y Auditoría:

- 0% de ejecución del proyecto “Estrategia didáctica para la aplicación de las Tics en los programas de enseñanza aprendizaje de las asignaturas de la carrera de Ingeniería en Contabilidad y Auditoría”
- De acuerdo a lo planificado no se ha cumplido en su totalidad la suscripción de 20 convenios de cooperación interinstitucional.
- De acuerdo a lo planificado por la Facultad, las autoridades competentes no han atendido la adquisición de 200 libros para la biblioteca especializada, Red de centro de cómputo y equipamiento para estudiantes y docentes.
- Se ha ejecutado el 20% en proyectos de vinculación.

- **Tabla 14: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Gestión, Desarrollo y Secretariado Ejecutivo**

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Gestión, Desarrollo y Secretariado Ejecutivo	<ul style="list-style-type: none"> • Secretariado Ejecutivo • Secretariado Ejecutivo Bilingüe • Servicios Gerenciales 	77,34%

- 35% de ejecución en el estudio prospectivo de la carrera, análisis de la evolución prospectivo del área de la carrera, diseño de la estructura meso curricular, socialización con docentes y estudiantes.
- 10% de ejecución en talleres, conformación de equipos de trabajo, reuniones por áreas, elaboración de nuevos meso currículos
- 40% de ejecución en talleres de inducción dirigido a los docentes para la generación de productos científicos.
- Ejecución de 30% en el proyecto para la implementación de un laboratorio para prácticas pre profesionales.
- 30% de ejecución en el sistema de seguimiento a graduados.
- 35% en gestiones ante el señor rector, Dpto. Técnico y Dpto. de Planeamiento para la construcción del Edificio de la FAGEDESE.



Tabla 15: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias Informáticas

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Ciencias Informáticas	Ingeniería en Informáticas	45,91%

- De acuerdo a lo planificado por la Facultad, las autoridades competentes no han atendido la adquisición de 200 libros para la biblioteca, renovación de equipos tecnológicos en las áreas de Internet, mantenimiento de instalaciones y equipos.
- Los Docentes no han recibido capacitaciones por áreas de conocimiento, capacitaciones en el uso de Biblioteca Virtuales.
- 20% de ejecución de la capacitación a egresados y graduados.
- 5% en la elaboración del Reglamento Interno y los procesos de la Facultad.
- No se han suscrito convenios con otras universidades.

Tabla 16: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ingeniería Industrial

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Ingeniería Industrial	Ingeniería Industrial	69,25%

No se ha cumplido las siguientes metas en su totalidad:

- 50% de cumplimiento en la ejecución de eventos académicos, se realizó un evento de acuerdo al informe emitido.
- 75% de docentes con formación de cuarto nivel
- 47% en la realización de publicaciones
- 14% en la ejecución de un proyecto de innovación /o científicos-técnicos expuestos en la casa abierta e la Facultad de Ingeniería Industrial.
- 0% en comunidades atendidas a través de proyectos de vinculación.
- 50% de cumplimiento en la adecuación de aulas en la segunda planta de la facultad.
- 0% en número de cubículos para el área de profesores a tiempo completo y medio tiempo.
- 0% en capacitaciones del personal administrativo y de servicio.



Tabla 17: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ingeniería

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Ingeniería	Ingeniería Civil	62%
	Ingeniería Eléctrica	80,25
	Mecánica Naval	

Ingeniería Civil:

- Porcentaje de cumplimiento correspondiente al primer semestre
- No han entregado matriz de seguimiento y evaluación correspondiente al segundo semestre.

Ingeniería Eléctrica:

Este diagnóstico está elaborado en base a las matrices de seguimiento y evaluación correspondiente al segundo, tercer y cuarto trimestre de 2015.

No se ha cumplido el 100% las siguientes metas:

- 65% en el programa de educación Continua y Capacitación Docente.
- 55% en el Programa de Postgrado para Catedráticos de la carrera de Ingeniería Eléctrica.
- 50% en el proyecto de Investigación.
- 70% en la publicación de libros
- 70% en el programa de mejoramiento de la infraestructura de los laboratorios de máquinas eléctricas y controles industriales.
- 9% en el programa de adquisición de textos especializados para la biblioteca existente de la carrera.
- 20% en el acondicionamiento (climatización) de aulas.
- 40% en la implementación de equipos de computación.
- 60% de ejecución en los proyectos de vinculación.

Mecánica Naval:

No han entregado matriz de seguimiento y evaluación trimestral

Tabla 18: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Arquitectura

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Arquitectura	Arquitectura	80,40%

- 18% de gestión e incentivos en la participación de los docentes en eventos de formación de Doctorados en Ciencias.
- De acuerdo a lo planificado por la Facultad, las autoridades competentes no han atendido en su totalidad los recursos necesarios para el mantenimiento y mejoras de las áreas y dependencias físicas de la carrera. Cumplimiento 20%
- 10% de ejecución en las gestiones antes las autoridades competentes para la implementación de biblioteca física y virtual para la facultad.
- 13% de cumplimiento en las gestiones para contar con computadoras portátiles para uso de los docentes



Tabla 19: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias Agropecuarias

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Ciencias Agropecuarias	Agropecuaria	57,49%
	Agroindustria	66,43%
	Recursos Naturales y Ambientes	57,48%

- 0,1% de cumplimiento en el diseño curricular de las carreras de: Agropecuaria, Agroindustria; y Recursos Naturales y Ambiente, no han sido subidos a la plataforma del CES.
- 50% de ejecución en el informe final de Investigación de casos multidisciplinares.
- No se han suscrito convenios entre universidades para la formación de doctorado en Ciencias, dictados por universidades calificadas por la SENECYT.
- Por parte de las autoridades competentes, no se han contratado profesores para reemplazar a docentes.
- Por parte de las autoridades competentes no se han atendido los siguientes requerimientos:
 1. Construcción de aulas y equipamiento, construcción y reparaciones de infraestructura, reparación, adecuación y equipamiento de aula, casa de guardia, aljibe y galpones para aves y cerdos de la Granja Experimental Los Bajos.
 2. Requerimientos de 4 aulas construidas y equipadas; reactivos y materiales; herramientas y equipos, insumos y materiales para la Granja Experimental Lodana.
 3. Mobiliario para los estudiantes; equipos de climatización, proyectores, scanner.
 4. Equipos para el laboratorio de Microbiología.
 5. Construcción y equipamiento de clínica Veterinaria

Tabla 20: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias del Mar

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad Ciencias del Mar	Biología Pesquera	55,50%
	Bioquímica en Actividades Pesqueras	

No se ha cumplido las siguientes metas en su totalidad:

- 50% de ejecución en el proceso de autoevaluación de las carreras de Biología Pesquera y Bioquímica en actividades pesqueras, con fundamento en el modelo CEAACES.
- 60% en el desarrollo de planes de mejoramiento de las carreras de Biología Pesquera y Bioquímica en actividades pesqueras sobre el resultado de la autoevaluación, vinculados al Plan de Fortalecimiento Institucional.
- 50% de ejecución en el proceso de titulación a los estudiantes del último nivel de la Facultad.
- 50% de los docentes se capacitan en el área del conocimiento.
- 0% de ejecución en los requerimientos de concurso de mérito y oposición.
- 0% en la participación de docentes que han sido admitidos en doctorados equivalentes a PhD.



- 0% en la ejecución en el mejoramiento de infraestructura de la facultad y equipamiento de laboratorios.
- 84% de ejecución en los proyectos de Vinculación con la Colectividad.
- 0% de ejecución en el programa de prácticas y pasantías pre profesionales.
- 25% de satisfacción en la evaluación de la gestión Administrativa.
- 25% de cumplimiento en capacitación al personal administrativo y de servicio.

Tabla 21: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Ciencias Médicas

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Ciencias Médicas	Medicina	17,51%
	Radiología e Imagenología	
	Fisioterapia	
	Laboratorio Clínico	
	Nutrición y Dietética	
	Terapia de Lenguaje	56,26%
	Terapia Ocupacional	

Medicina: Solo se evidencia la matriz de seguimiento y evaluación POA 2015 correspondiente al primer cuatrimestre.

Radiología e Imagenología: Falta de matrices de seguimiento y evaluación POA 2015 corregidas

Fisioterapia: Falta de matrices de seguimiento y evaluación POA 2015 corregidas

Laboratorio Clínico: Falta de matrices de seguimiento y evaluación POA 2015 corregidas

Nutrición y Dietética: Falta de matrices de seguimiento y evaluación POA 2015 corregidas

Terapia de Lenguaje: No se ha cumplido el 100% las siguientes metas:

- 25% en la ejecución en la distribución de trabajo docentes
- 70% en el cumplimiento de graduación de los egresados de a la carrea de Terapia de Lenguaje.
- 80% en la elaboración del informe de seguimiento a graduados de la carrera.
- 5% de ejecución en el Plan de mejora de la carrera.
- 70% de cumplimiento en el rediseño y aprobación de la carrera por el Consejo de facultad.
- 70% de docentes capacitados sobre gestión curricular.
- 75% de docentes han sido matriculados en estudios de cuarto nivel.
- 40% en el incremento de espacios de oficinas y cubículos para docentes a TC, MT y TP y espacios de bienestar.
- 0% en el desarrollo del evento científico Internacional.
- 45% en la realización de concursos de méritos y oposición para incrementar docentes titulares.
- 20% de cumplimiento en la publicación de libros.
- 10% en la realización de publicaciones de revistas indexadas.



- 40% de ejecución en el proyecto de investigación.
- 70% de ejecución en el proyecto de Vinculación con la Colectividad “Atención Ambulatoria y capacitación familiar en terapia de lenguaje a pacientes de la fundación Pablo VI de la Arquidiócesis del Cantón Portoviejo.
- 70% en la elaboración de un normativo que regule los términos generales de prácticas pre profesionales de la carrera.
- 0% de cumplimiento en el Plan de adquisición bibliográfica.

Terapia Ocupacional: No han entregado las matrices de seguimiento y evaluación corregidas.

Tabla 22: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Odontología

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Odontología	Odontología	59,29%

- No se ha cumplido el 100% las siguientes metas:
- 50% de cumplimiento en la incorporación de nueva metodología didácticas en el micro currículo de la carrera.
- 0% en la realización de concurso de mérito y oposición
- 0% en capacitaciones de docentes y estudiantes sobre proyectos de investigación
- 0% de cumplimiento en la ejecución de proyectos de investigación
- 25% de cumplimiento en la publicación de revistas y artículos en temas odontológicos.
- 75% de ejecución en proyectos de Vinculación
- 85% de participación de estudiantes y docentes en proyectos de vinculación
- 0% en la ejecución de renovación de equipos para climatización.
- 0% de renovación de equipos de computación.

Tabla 23: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Enfermería

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Enfermería	Enfermería	63,27%

- No se ha cumplido el 100% las siguientes metas:
- 0% de cumplimiento en la gestión para la contratación de 15 contratos a docentes
- 30% de cumplimiento en docentes cursando Maestrías
- 55% ejecución en el informe e análisis de los estudios prospectivos consultados.
- 32% elaboración y ejecución de 10 proyectos de investigación desde las asignaturas.
- 30% docentes que se integran a la investigación a través de proyectos
- 50% en la publicación de artículos escritos e indexados por los docentes.
- 80% ejecución en proyectos de vinculación
- 40% de docentes participan en proyectos de vinculación con la comunidad.
- 55% de participación activa de los estudiantes en todas las actividades de arte y cultura.
- 60% de estudiantes son involucrados en proyectos de vinculación.
- 0% de cumplimiento en los espacios de esparcimiento para docentes y estudiantes.



- 25% de cumplimiento en la adecuación de módulos de trabajo para los docentes
- 20% incremento de material bibliográfico básica para biblioteca.

Tabla 24: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Hotelería y Turismo

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad de Hotelería y Turismo	Hotelería	38,16%
	Turismo	54,91%

Hotelería: Metas que no se han cumplido en su totalidad en el primer semestre:

- No se ha incrementado el número de docentes con título de cuarto nivel.
- Bajo incremento de publicaciones de revistas indexadas.
- Capacitaciones a los docentes.
- Bajo porcentaje en la ejecución de proyectos de investigación
- Bajo incremento de docentes investigadores
- Construcción de nuevo bloque de laboratorios, espacios para archivo, cubículos.

Turismo: Metas que no se han cumplido en su totalidad en el primer semestre:

- Bajo cumplimiento en la difusión y aplicación de resultados del seguimiento de graduados.
- Capacitaciones en metodologías del conocimiento científico y de la investigación, capacitación integral e intercultural.
- Publicaciones de libros y artículos en revistas indexadas.
- Bajo porcentaje en la ejecución de proyectos de investigación
- No se ha ejecutado mejoramiento en la infraestructura-museo
- Capacitación al personal administrativo.

Tabla 25: % de cumplimiento y Diagnóstico de la Facultad de Educación Física, Deporte y Recreación

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
Facultad Educación Física, Deporte y Recreación	Educación Física, Deporte y Recreación	28,32%

No se ha cumplido el 100% las siguientes metas:

- 91% de cumplimiento en el programa académico y de tutorías a los estudiantes de la carrera.
- 54,50% en el cumplimiento de las acciones del Plan de mejoras a través de la comisión de evaluación interna.
- 50% de cumplimiento en el proyecto de autoevaluación de la carrera.
- 84% de cumplimiento en los logros de aprendizajes alcanzados.
- 66,25% de cumplimiento en capacitación a los docentes.
- 0% en convenios con universidades nacionales y extranjeras para la formación de docentes con PhD y Maestría.
- 0% en la realización del I Congreso Internacional de Ciencias de la Actividad Física.
- 15% en publicación de artículos científicos.
- 0% en la presentación de textos elaborados por docentes de la facultad.
- 0% en la aprobación del proyecto de investigación.



- 0% en la realización de ponencias.
- 0% en la realización de casa abierta de la facultad
- 0% en el desarrollo del curso de capacitación a los graduados.
- 95% en la ejecución del proyecto: Actividades físicas y recreativas en el adulto mayor del cantón Manta.
- 83,75% en la ejecución del proyecto: Actividad Física, deportes y recreación para detección de talentos deportivos en niños y niñas de educación general básica en Manta Montecristi y Jaramijó.
- 0% en la presentación de sus logros de aprendizaje de las actividades de vinculación con la sociedad.
- 0% en la implementación de 15 computadoras con sus respectivos mobiliarios, 8 equipos informáticos en aulas de clase, e implementos deportivos y materiales de laboratorio.
- 50% en el suministro de materiales de oficina.

Tabla 26: % de cumplimiento y Diagnóstico de las Extensiones

FACULTAD	CARRERAS	% CUMPLIMIENTO POA 2015
EXTENSIONES	Extensión Bahía de Caraquez	68,79%
	Extensión Pedernales	54,17%
	Extensión Chone	55,52%
	Extensión El Carmen	52,84%

Extensión Bahía de Caráquez

No se ha cumplido el 100% las siguientes metas:

- 60% de ejecución de capacitaciones a la comunidad universitaria.
- 80% de incremento de conocimientos y el nivel científico y pedagógico de la comunidad universitaria.
- 40% en la participación de eventos de capacitación científico-docente a nivel nacional e internacional.
- 50% en la producción de artículos científicos publicadas en revistas indexadas.
- 80% en la realización de estudio de pertinencia para apertura de las carreras de Administración de Empresas, Contabilidad y Auditoría y Trabajo Social.
- 75% en la participación de eventos Científicos Internacionales.
- 60% en la participación de eventos Científicos Nacionales.
- 0% evento “Conferencias Científica Investigando y Formando Profesionales”
- 30% en el Desarrollo de Jornadas Científico Estudiantil
- 0% en la realización de concurso de mérito y oposición para la cátedra de inglés y Estrategias de Ventas.
- No se ha realizado la capacitación continua con apoyo del MINREL.

Extensión Pedernales

No se ha cumplido el 100% las siguientes metas:

- 65% de cumplimiento en la Evaluación del desempeño docente



- 40% en la realización de capacitación a egresados y graduados de las carreras de Turismo, Agropecuaria, Administración de empresas, Contabilidad y Auditoría, Ciencias de la Educación.
- 75% en la realización de programas de capacitación de los docentes.
- 67% de cumplimiento en la realización de estudio de sus egresados del 2013.
- 55% en la ejecución de tutorías de tesis de grado.
- 80% de cumplimiento en la normativa y planificación de tutorías para el proceso de titulación.
- 70% de cumplimiento en mantenimiento de 50 espacios en biblioteca y adquisición de 5 UPS.
- 80% de ejecución en el proyecto “Restauración del bosque protector en la Estación Experimental latitud 0”
- 65% de ejecución en el proyecto “Desarrollo de sistemas silvopastoriles en la producción de ganado bovino de doble propósito, en el cantón Pedernales”.
- 40% de ejecución en el proyecto “Validación de líneas de variedades de cacao nacional fino de aroma (Tehobroma cacao L), en el cantón Pedernales.
- 20% de ejecución del proyecto “Identificación de la morfología de plantaciones de cacao nacional fino de aroma (Tehobroma cacao L), en las parroquias del cantón Pedernales.
- No ejecución del proyecto “Estudio comparativo de dos densidades de siembra intensiva de chame (Dormitator Latifrons) y tilapia (Oreochromis SP), en la estación experimental latitud cero en el cantón Pedernales.
- No ejecución del evento académico científico “Incidencia del Plan de Manejo de la REMACH, en las áreas de amortiguamiento.
- 80% de cumplimiento en publicaciones de libros y, artículos científicos.
- 55% de ejecución en los proyectos de la carrera de Ingeniería Agropecuaria.
- No ejecución del programa con tres proyectos de la carrera de Ingeniería en Administración Hotelera y turística.
- No ejecución del Plan de Riesgo diseñados y aprobados.
- 70% en la implementación de rampla de accesibilidad, baterías sanitarias, obras eléctricas, mantenimiento y señalética externa.
- De acuerdo a lo planificado no se ha atendido los requerimientos de: Adquisición de software YOHA para el registro bibliotecario, ampliación del servicio de internet, equipamiento de laboratorio de cocina, equipamiento informático, equipamiento y mantenimiento de aulas, adecuación y mantenimiento de infraestructura de habitaciones para la escuela y oficina, implementación de la granja pecuaria de la carrera de Agropecuaria.

Extensión Chone

- El Plan Estratégico de la Extensión Chone, no ha sido reestructurado.
- Las Guías y manuales de procedimientos de la Extensión, no han sido diseñados.
- En la Extensión no se han ejecutado eventos académicos nacionales e internacionales
- 60,85% porcentaje de avance en los indicadores de evaluación de las diferentes carreras de cada área de conocimiento.
- No han sido atendido los siguientes requerimientos:
- Compra de textos para la Biblioteca.
- Renovación del contrato de suscripción a bibliotecas virtuales
- Adecuación de áreas de espacios de trabajo para los docentes MT/TP
- Mantenimiento de equipos y máquinas existentes
- Adecuación de áreas para laboratorios y equipamientos
- Adquisición de computadoras para el centro de cómputo.



Extensión El Carmen

El Diagnóstico se lo ha realizado de acuerdo a las matrices de seguimiento y evaluación POA 2015 correspondiente al primer y segundo trimestre, no han entregado tercer y cuarto trimestre.

Las metas que no se han cumplido en su totalidad hasta junio del 2015:

- No se ha ejecutado completamente las adecuaciones en las áreas de: biblioteca, espacios individuales, parqueadero.
- Bajo porcentaje en el ingreso de libros en el sistema informático de biblioteca.
- De acuerdo a lo planificado no se integran totalmente los docentes en proyectos de vinculación con la colectividad.
- Bajo porcentaje en gestionar convenios para prácticas pre profesionales.
- 0% en la evaluación integral del desempeño del personal académico.
- No se han ejecutado cursos de capacitaciones para docentes.

METAS CUMPLIDAS Y NO EJECUTADAS EN SU TOTALIDAD DE ACUERDO A SU PLANIFICACIÓN POR DEPARTAMENTOS (POA 2015)

Tabla 27: % de cumplimiento y Diagnóstico de los Departamentos

Departamento	% de cumplimiento	Diagnóstico
Evaluación Interna	84,26%	<ul style="list-style-type: none"> • Se cumplió en su totalidad el proceso para la adquisición y puesta en marcha del Módulo Web de Evaluación Integral del Desempeño del Personal Académico. • Se realizó el Informe de la evaluación de desempeño correspondiente al periodo académico 2014-2015(2). • Hasta el mes de diciembre se cumplió el 73% de cumplimiento de autoevaluación de las carreras. (28 informes de Autoevaluación de carreras Matriz del periodo 2015-2016(1); 7 informes de Autoevaluación de carreras-Extensión El Carmen, del periodo 2015-2016(1); 5 Informes de Autoevaluación de Carreas-Extensión Chone, del periodo 2015-2016 (1). • De 41 carreras el 70,73% presentaron Plan de Mejoras correspondiente al año 2014. • De las 41 carreras el 92,68% presentan informe de autoevaluación. <p>De acuerdo a lo planificado falta por cumplirse lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Porcentajes de informes consolidados por acciones, de las tareas del Plan de Fortalecimiento Institucional. • Número de informes semestrales de asesorías en el proceso de autoevaluación de las carreras. • Informes de autoevaluación de las carreras en su totalidad • Porcentaje de carreras con Plan de Mejoras. • Gestionar la entrega-recepción oportuna de los planes de capacitación/intervención de las carreras. • Porcentaje de funcionarios del CEI capacitados. • Elaboración del Modelo de Gestión por procesos.
CEPIRCI	73,33%	<p>De acuerdo a lo planificado mediante el Plan Operativo Anual, de 7 cursos de capacitación docente, únicamente se pudo realizar el Curso de Andragogía, por el cambio de autoridades académicas y administrativas, y por disposición del Dr. Ever Morales anterior Vicerrector Académico dispuso que Posgrado ya no fuera el responsable de la organización de los cursos.</p> <p>Los cursos de Educación Continua no han sido planificados hasta que se defina el proceso administrativo para el pago de honorarios profesionales.</p> <p>En la presentación de Programas de Postgrado de acuerdo al Plan de Fortalecimiento Institucional se definió la entrega de 5 Maestrías, en la cual están en proceso de revisión y aprobación por el CES.</p>



Departamento de Relaciones Internacionales	55,90%	<ul style="list-style-type: none"> • En la estancia de 2 Ateneos para la asesoría y fortalecimiento académico de las Facultades, sucedió la detención de los procesos, limitaron la posibilidad de contratar a docentes investigadores de la Universidad de Bernardo O'Higgins de Chile para que realicen el proyecto de Fortalecimiento institucional. 0% de cumplimiento • En los procesos para solicitudes de becas, se realizó difusión de las convocatorias de becas, a través de charlas, conversatorios, socialización dirigidas a estudiantes, docentes, personal administrativo y profesionales; medios digitales y a través de la revista informativa Enlace Internacional. 100% de cumplimiento. • 2 docentes, 6 profesionales y 7 estudiantes de la Universidad se beneficiaron de becas académicas a través de los convenios firmados con instituciones extranjeras. Cumplimiento 100% • Participación de 2 docentes en programas de investigación en estudios Doctorales, según prioridades de la Uleam. Cumplimiento 50% • La Uleam ha renovado y mantiene las relaciones con redes universitarias: Mundus Lindo, Babel, Grupo La Rábida, Fundación Carolina, Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrado (AUIP), Red Internacional de Estudios sobre Medio Ambiente y Sustentabilidad (RIMAS). Cumplimiento 100%. • Realización de: V Conferencia Latinoamericana sobre el cultivo de peces nativos & IV Congreso Nacional de Acuicultura (2 participantes: Biólogo Luber Javier Quijije López, y Juan Pablo Napa España); XXX Foro Internacional de Estadía participó el Dr. Daniel Barredo Ibáñez; VII Congreso Internacional Latina de Comunicación Social participó el Dr. Daniel Barredo Ibáñez. Cumplimiento 40% • Creación, elaboración y presentación a la Comunidad universitaria la primera Revista denominada "Enlace Internacional". Cumplimiento 100% se reemplazó la planificación de 3 boletines trimestrales planificados. • No se ejecutó el II Congreso Natura Cultura y Desarrollo. Cumplimiento 0%. • 4 proyectos fueron presentados por universidades europeas coordinadoras al fondo de cooperación para el mejoramiento de la Educación Superior ante la Comisión Europea. Cumplimiento 100% • No se contrató funcionario para trabajar en el área de proyectos. 0% • No se contó totalmente con equipos informáticos. Cumplimiento 25%.
Departamento de Asesoría Jurídica	44,82%	<p>Ningún normativo ha sido elaborado y aprobado en lo que va del año.</p> <p>En los meses de julio y agosto se sustanciaron 2 procesos disciplinarios</p> <p>En septiembre no se ha sustanciado ningún procedimiento por cuanto el Consejo Universitario no ha nombrado a los Miembros de la Comisión Especial de Disciplina.</p>
Departamento de Bienestar Universitario	100%	<p>Cumplimiento de sus metas de acuerdo a lo planificado en las 8 áreas: Laboratorio, Medicina, Odontología, Fisioterapia, Dietética y Nutrición, Área Socio Económica, Becas, Psicología.</p> <p>27.326 usuarios han sido atendidos en las diferentes áreas del Departamento de Bienestar Universitario. Hombre: 11.595 y mujeres: 15.731</p>
Departamento de Desarrollo y Promoción Cultural	65%	<p>Se planificaron 34 eventos de formación artística y cultural, y eventos de promoción cultural, de los cuales se han ejecutado 22 eventos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conmemoración de fechas históricas - Seminario de Identidad Cultural

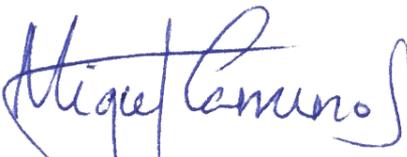


		<ul style="list-style-type: none"> - Encuentro Internacional "Manta por la Danza" - Festival Internacional del Spondylus América Danza - Festival de Coros El canto coral hermana a los pueblos extensión Manta - Recopilación de Música infantil de tradición oral. - Encuentro Internacional de Cultura Nuestras Raíces 2015 - Festival Internacional de Teatro de Manta - Festival de Teatro Universitario Boca Escena Uleam - Concierto de clausura del 1er semestre - Talleres de capacitación dirigida a docentes - Obra Danza: Migrantes en la Universidad - Concierto con estudiantes de la Uleam del taller de canto con la profesora Elcida Manza. - Festival Nacional de Cortometrajes "CINRECREO 2015" - Segunda recopilación y creación de un disco de Música Montubia. - Festival de cortometrajes y documentales "MANABÍ PROFUNDO". - Talleres permanentes de teatro, danza contemporánea, danza folklórica y contemporánea, danza flamenca y española, de música y producción de cine. <p>Los eventos programados no se han realizado en su totalidad por cambios administrativos, que han impedido el pago de muchas facturas.</p>
Departamento de Investigación	56,16% (porcentaje de los proyectos de Investigación)	<ul style="list-style-type: none"> • De 24 Proyectos de investigación, 10 proyectos han sido ejecutados y culminados el 100%, 1 proyecto ejecutado el 90%. • Porcentaje de cumplimiento de avances físico de 24 proyectos hasta diciembre de 2015: 56,16% • Se realizaron 2 convenios de investigación/3 libros publicados/1 revista/2 manuales registrados/ 2 manuales elaborados. • Se realizaron 32 publicaciones • Participación como ponentes en eventos nacionales e internacionales (2 congresos Internacional /1 Congreso Nacional) • Se realizaron 3 Socializaciones de Proyectos para presentar a la comunidad resultados parciales o finales de los trabajos de investigación realizados. • 23 capacitaciones a personal docente, estudiantes y profesional externo/1 mesa de trabajo. • Implementación de coordinadores por áreas estratégicas de investigación institucional. <p>No se cumplió la meta establecida de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Equipamiento de laboratorios del DCI-ULEAM, y la construcción de una planta adicional de laboratorio, fue aprobado el 16 de julio de 2015, por lo que los proyectos de investigación que se ejecutan en el Departamento Central de Investigación, no han podido hacer uso de su presupuesto para la adquisición de equipos, materiales e insumos que son fundamentales para su ejecución. • No se ejecutó la elaboración de instrumentos reglamentarios.
Unidad Central de Coordinación Informática "UCCI"	30%	<p>Se encuentran en proceso la implementación de cobertura inalámbrica interna y externa de la ULEAM, Adquisición de servidores de datos para crear un hosting local del portal web y aplicaciones informáticas, adquisición de materiales y componentes de red para el mantenimiento y creación de puntos de acceso a la red, accesorios informáticos, implementación de firewall físico multihome, rediseño y actualización de la página web institucional, adquisición de bancos de baterías para mantener la continuidad y disponibilidad de los servicios informáticos y actualización del área técnica.</p>



		Cuentan con el 100% de cumplimiento en el respaldo e incremento de ancho de banda del servicio de Internet corporativo con 170 Mbps adicionales
Departamento de Información Bibliográfica y Servicios Educativos "DIBSE"	46,67%	<p>No se ha cumplido las metas en su totalidad lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Talleres de bibliotecas virtuales, se debe a que en el año no se han renovado ninguna base de datos. • Contratación de Bibliotecas Virtuales • Adquisición de bibliografías especializadas, cumplimiento 60% <ul style="list-style-type: none"> • Incrementos de espacios para docentes y estudiantes • Se cumplió en su totalidad el 100%, la actualización del Software para la gestión de Biblioteca "KOHA".
Departamento de Edición y Publicación Universitaria	79,17%	<p>Se ha cumplido lo siguiente:</p> <p>12 artículos publicados en la revista Refcale, correspondiente al volumen 3, los números 1 y 2 de 2015.</p> <p>8 libros publicados</p> <p>3 ferias de libros</p> <p>1 foro de editores independientes</p> <p>Integración de dos redes editoriales universitarias.</p> <p>4 reuniones para la coordinación en el proceso de creación de revistas Heosphoros.</p> <p>No se ha cumplido en su totalidad las siguientes metas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Propuestas de publicaciones durante el mes • Creación de Consejos Editoriales • Incrementar base de lectores pares • Integrar la Red de Editoriales Universitarias y Politécnicas del Ecuador. • Creación de un Diseño de plataforma de información

Fuente: Informes y Matriz de Seguimiento y Evaluación POA 2015
Elaborado: Departamento de Planeamiento 2015


PhD Miguel Camino Solórzano
Rector de la Uleam

