



ACTA DE AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2022

Datos informativos			
Tema	AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2022		
Número de Acta	DIRCII-002		
Fecha	29 de mayo del 2022		
Lugar	PARANINFO UNIVERSITARIO “ALFONSO AGUILAR RUILOVA”		
Hora de inicio	10:15	Hora de finalización	12:12
Convocados	<p>Autoridades gubernamentales, civiles, militares, autoridades de educación superior, sociedad civil, gremios, medios de comunicación, instituciones educativas, comunidad manabita, Representantes de Juntas Parroquiales, comunidad universitaria de la matriz, extensiones, sedes y campus.</p> <p>La mesa directiva estuvo conformada por:</p> <p>Dr. Marcos Zambrano Zambrano, PhD Rector Universidad Laica Eloy Alfaro” de Manabí.</p> <p>Dr. Pedro Quijije Anchundia, PhD Vicerrector Académico.</p> <p>Dra. Carmita Álvarez Santana. PhD - Presidenta de la Comisión de Universidades y Escuelas Politécnicas y delegada del Presidente del CES</p> <p>Ing. Marciana Valdiviezo Z. Vicealcaldesa de Manta</p> <p>Sr. Hernán Barreiro Loor Gobernador de Manabí</p> <p>Econ. Fernando Villacis, secretario técnico de la Secretaría de Gestión Inmobiliaria</p> <p>Mg. Neptalí Bermúdez Quimis Coordinador Zonal 4 Senescyt.</p> <p>Mg. Klever Delgado Presidente del APU</p> <p>Sr. Luis Ávila Presidente de FEUE ULEAM.</p>		

Objetivo de la reunión

- ✓ Presentación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas ante la comunidad manabita y universitaria, del rector de la Uleam, Dr. Marcos Zambrano Zambrano, PhD.

Punto tratado:

1. Informe de Rendición de Cuentas 2022 de la Uleam

Desarrollo:



La Universidad Laica “Eloy Alfaro” de Manabí, en cumplimiento a la disposición final emitida por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS) mediante Resolución No. CPCCS-PLE-SG-069-2021-476 del 10 de marzo del 2021, dio cumplimiento a la presentación del Informe de Audiencia Pública de Rendición Cuentas 2022, a través de la primera autoridad de esta institución de Educación Superior, Dr. Marcos Zambrano Zambrano, PhD, el 29 de mayo del 2023. Para el efecto se generaron formularios para la asistencia presencial y virtual, en el Paraninfo Alfonso Aguilar Ruilova. Además, se contó con la presencia del gobernador de Manabí Sr. Hernán Barreiro Loo.

Así mismo se retransmitió Vía Zoom para las extensiones universitarias Sucre, Chone, El Carmen y Pedernales, en la página institucional de Facebook Uleam Ecuador y subida al canal de YouTube de la Institución, compartida desde la página de Facebook de Uleam Radio y Central Media y en medios de comunicación local y regional, retransmitiendo por Facebook Uleam Ecuador; Umiña noticias, Eclipse digital, Punto de vista Manabí y Entre Nosotros Manabí y plataforma zoom cumpliendo así la presentación en espacios que faciliten la intervención y la participación de los y las ciudadanas, para evaluar la gestión presentada por la Institución.

La administración del Doctor Marcos Zambrano Zambrano rector de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí transita por una trilogía de procesos. Primero poner la casa en orden, luego afianzar el trabajo bajo el eslogan “Uleam en Buenas Manos” y posteriormente la reinención de metodologías hasta aterrizar hacia la Unidad, Identidad y Proyección; definió su gestión partiendo de la reinención derivada hacia lo físico, organizacional, académico, tecnología, administrativa y estratégica; así mismo compartió el espacio con testimonios de la población beneficiaria a través de la vinculación, estudiantes, docentes, personal administrativo y autoridades.

En lo académico destacó la implementación de carreras tecnológicas, reestructuración de facultades a través de las seis áreas del conocimiento. Además, la Uleam es regional. Llegó a Santo Domingo de los Tsáchilas, damos cobertura regional, para María Paula Patiño, bachiller de esa provincia, es la oportunidad que en tierra Tsáchilas existe una universidad. Los jóvenes quieren seguir estudiando, reflexionó Dayana Peñaherrera, funcionaria del Municipio local. Además, la Uleam retornó después de 10 años al cantón Flavio Alfaro.

En lo físico, el Dr. Zambrano se refirió a la ejecución del plan hidrosanitario, que se convierte en una obra histórica para la Uleam. Se aprovechó, dijo para realizar el soterramiento de la fibra óptica y el cableado de energía eléctrica. A eso se sumó la remodelación y equipamiento de laboratorios, la reinención tecnológica empezó en el paraninfo Alfonso Aguilar Ruilova, con la implementación de audio, sonido y video, conectividad, adquisición y repotenciación de equipos de computación.

Las aulas de calidad que suman 350 hasta el momento se convirtieron en uno de los mayores valores agregados, pantallas digitales por pizarras líquidas, climatización, espacios con más circulación de aire, entre otros. El estudiante Jeremy Vera, resalta el esfuerzo de las autoridades por acondicionar estos espacios, la vinculación con la comunidad, acentuada como estratégica, se aglutinó en el desarrollo de cinco eventos internacionales; simposios de escultores y pedagógico, encuentros de tecnologías y mundial de poetas y la cumbre ambiental, urbanismo y descontaminación de ríos y calles.

Hacia la comunidad, el campo de acción abarcó a más de 600 000 personas en la provincia. Ahí la atención médico-odontológica, las donaciones de pupitres y equipos de computación



marcaron la hoja de ruta. Karen Moreira de la Unidad educativa Flavio Alfaro, recibió pupitres y dijo que la transversalidad educativa de la Uleam se conjuga con la realidad.

En la matriz de la Uleam en Manta. El ingeniero Carlos Velasco, escaló de administrativo a docente, manifestando que este tipo de cambios mejoran la vida de empleados y les permite trascender a través de la enseñanza; el jubilado Lcdo. Carlos López, resaltó que el pago de sus haberes lo recibió de manera rápida.

Quienes coparon las 600 butacas del paraninfo tuvieron la oportunidad de hacer preguntas a las autoridades. El Dr. Zambrano, junto al vicerrector Académico Dr. Pedro Quijije, el Magíster Klever Delgado y la Dra. Lourdes Mora, fueron los encargados de responder las inquietudes., los cuales fueron temas relacionados con la capacitación a docentes, producción científica, alcance con la comunidad y la creación de las áreas del conocimiento.

Como invitada especial, la presidenta de la Comisión de Universidades y Escuelas Politécnicas y delegada por el presidente del Consejo de Educación Superior (CES) Dra. Carmita Álvarez, reconoció el trabajo de la Uleam y su crecimiento en las carreras de grado y postgrado. Además, la cobertura regional que sigue creciendo con su presencia en territorio.



Para constancia de lo actuado se adjunta a esta acta varias de las firmas de los asistentes:

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022		Uleam								
Formulario de Registro de Asistencia Estudiantes										
NOMBRE Y APELLIDO	CÉDULA DE CIUDADANÍA	INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE	OCCUPACIÓN	GÉNERO	NIVEL Y BACHILLERADO			TELÉFONO	EMAIL	FIRMA
Juan Cedeno	12003097	Baños	Estudiante	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	096272280	juan.cedeno@uleam.edu.ec	[Firma]	
Miral Cedeno	1214612105	Educación Baños	Estudiante	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	0912652330	miral.cedeno@uleam.edu.ec	[Firma]	
Roy Trana	1301017731	Educación Baños	Estudiante	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	0938243601	roytrana1@gmail.com	[Firma]	
Mora Adán	1312020254	Educación Baños	Estudiante	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	0963133395	Mora Adán 2022 @uleam.edu.ec	[Firma]	
Dyanna Alvar	1335688-0	Educación Baños	Estudiante	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	093047434	dyanna.alvar@uleam.edu.ec	[Firma]	
Enrique Alvar	230042127	Educación Baños	Estudiante	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input checked="" type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	PRESENCIA <input type="checkbox"/> ASISTENTE <input type="checkbox"/> BACHILLER <input type="checkbox"/> OTRAS <input type="checkbox"/>	091826609	enrique.alvar@uleam.edu.ec	[Firma]	



Formulario de Registro de Asistencia Estudiantes

NOMBRE Y APELLIDO	CÉDULA DE CIUDADANÍA	INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE	OCCUPACIÓN	GÉNERO	PUEBLOS Y NACIONALIDADES	TÉLEFONO	EMAIL	FIRMA
Guido Cuasido	175020441	ULEAM	Estudiante	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	099715811		<i>[Firma]</i>
Helena Tzjaro	125781402	ULEAM (Instituto Tecnológico)	Estudiante	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	099869813	helena.tzjaro@gmail.com	<i>[Firma]</i>
Urias Vides	171980254	Fish Uleam	Estudiante	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	094181485	urias.vides@gmail.com	<i>[Firma]</i>
Maria Julia	200931121	ULEAM	Estudiante	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>			<i>[Firma]</i>
Melinda Patricia	030718124	UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ	Estudiante	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	095443254		<i>[Firma]</i>
Selena Chavez	215021644	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE CONTROL Y CALIDAD	Estudiante	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	099947132	selena.chavez@gmail.com	<i>[Firma]</i>
Angela Viteri	030923224	UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ	Estudiante	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	099421879		<i>[Firma]</i>
Walter Barba	131780364	UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ	Estudiante	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	099721840	walter.barba@gmail.com	<i>[Firma]</i>

ANEAD...pdf FIRMAS (1).pdf FIRMAS.pdf

Formulario de Registro de Asistencia Estudiantes

NOMBRE Y APELLIDO	CÉDULA DE CIUDADANÍA	INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE	OCCUPACIÓN	GÉNERO	PUEBLOS Y NACIONALIDADES	TÉLEFONO	EMAIL	FIRMA
Andrés Morán	134849944	SECCION BASICA	Estudiante	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0944028202	andres.moran@gmail.com	<i>[Firma]</i>
Emily Michelle Norvace Sanchez	431284968	Odontología	Estudiante	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0961592280	emilynorvace@gmail.com	<i>[Firma]</i>
Norhanna Restrepo	4516250097	Arquitectura	Estudiante	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0926162265	norhanna@gmail.com	<i>[Firma]</i>
Angela Ubaliz	1315405094	Trabajo Social	Estudiante	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0988173785		<i>[Firma]</i>
Valentina Cedeno	1350428070	Trabajo Social	Estudiante	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0981755296	valencede10@gmail.com	<i>[Firma]</i>
Javier Ramirez	0144051023	Trabajo Social	Estudiante	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	092046296		<i>[Firma]</i>
Camilo Chace	1309236882	Trabajo Social	Estudiante	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0995276197		<i>[Firma]</i>
Jediro Forjas	4314516509	Educación básica	Estudiante	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0162558394		<i>[Firma]</i>

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022 Uleam UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ

Formulario de Registro de Asistencia Medios de Comunicación

NOMBRE Y APELLIDO	CÉDULA DE CIUDADANÍA	INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE	OCCUPACIÓN	GÉNERO	PUEBLOS Y NACIONALIDADES	TÉLEFONO	EMAIL	FIRMA
David Valera	130427298	ULEAM	DIRECCION	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	099432373	carlos.valera@uleam.edu.ec	<i>[Firma]</i>
Jose Preci	150426906	Alfaro TV	Comunicación	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0979025487		<i>[Firma]</i>
Coronella Páez	094531612	Alfaro TV	Comunicación	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0933350936		<i>[Firma]</i>
Victor Lora	130320192	ULEAM	COM	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	09928699		<i>[Firma]</i>
Gabriela Lora	131574578	OCEANO TV	Comunicación	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	098804012	gabrielalora@gmail.com	<i>[Firma]</i>
Fernando Escobar	120281492	ULEAM	Comunicación	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0968462900		<i>[Firma]</i>

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022 Uleam UNIVERSIDAD LAICA ELOY ALFARO DE MANABÍ

Formulario de Registro de Asistencia Autoridades Universidades

NOMBRE Y APELLIDO	CÉDULA DE CIUDADANÍA	INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE	OCCUPACIÓN	GÉNERO	PUEBLOS Y NACIONALIDADES	TÉLEFONO	EMAIL	FIRMA
Silvana Morales	430264604	ULEAM	Asistente	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	098763398	lucyulie774@hotmail.com	<i>[Firma]</i>
Alfredo Delon	131761616	ULEAM	Analista	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0992630356	alfredodelon@uleam.edu.ec	<i>[Firma]</i>
David Lora	15074554	ULEAM	Analista	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0984235177	David.lora@uleam.edu.ec	<i>[Firma]</i>
Patricia Lopez	130825610	Uleam	Asistente	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	093902111	patricia.lopez@uleam.edu.ec	<i>[Firma]</i>
Kary Sanchez	16077997	ULEAM	Técnico	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	095967137	kary.sanchez@uleam.edu.ec	<i>[Firma]</i>
Maristela Vazquez	12112222	ULEAM	Técnico	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	096784056	maristela.vazquez@uleam.edu.ec	<i>[Firma]</i>



RENDICIÓN DE CUENTAS 2022

Uleam
UNIVERSIDAD LAICA
ELOY ALFARO DE MANABÍ

Formulario de Registro de Asistencia Público Externo

NOMBRE Y APELLIDO	CÉDULA DE CIUDADANÍA	INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE	OCCUPACIÓN	GÉNERO	PUEBLOS Y NACIONALIDADES	TELÉFONO	EMAIL	FIRMA
Estrella Chavez Pico	1304703851	Club Zambozia	Amo de Casa	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input checked="" type="checkbox"/>	0990319150	estellachavez@gmail.com	<i>Estrella Chavez</i>
Alvia Flores Ortiz	1302550510	Club Zambozia	As. ec. Enfermería Mg. S.	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input checked="" type="checkbox"/>	0988819998	alviaflores20@gmail.com	<i>Alvia Flores</i>
Estelange Zamora Pico	1304809515	Club Zambozia	Amo de Casa	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0994415600	EstelangeZamora@gmail.com	<i>Estelange Zamora</i>
Disak Bonua	1309276422	GAD MANTA	Funcionaria	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0986342233	bolesig@hotmail.com	<i>Disak Bonua</i>
Nepeli Brimuel	1309529782	Senescyt	Coordinadora	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0986942533	nebermuel@hotmail.com	<i>Nepeli Brimuel</i>
Paula Gil	130413016	GAD MANTA	Funcionaria	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0967723468	bill.2@hotmail.es	<i>Paula Gil</i>
				FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/>			

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022

Uleam
UNIVERSIDAD LAICA
ELOY ALFARO DE MANABÍ

Formulario de Registro de Asistencia Docentes

NOMBRE Y APELLIDO	CÉDULA DE CIUDADANÍA	INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE	OCCUPACIÓN	GÉNERO	PUEBLOS Y NACIONALIDADES	TELÉFONO	EMAIL	FIRMA
JORGE LIZA PALMA SUINI	1309128351	ULEAM	ANALISTA	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0994335411	org.jorgepalma@hotmail.com	<i>Jorge Palma</i>
Edna Rosendo Maria Romero	130244323	ULEAM	COORDINADORA	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input checked="" type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0993274224	edna.rosendo@uleam.edu.ec	<i>Edna Rosendo</i>
Mundo Dina P.	1302667804	ULEAM	Docente	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0988532000	mundo.dina@uleam.edu.ec	<i>Mundo Dina</i>
Kristy Zamora	1305138238	CHOLE	DOCENTE	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input checked="" type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0999192277	kristy.zamora@uleam.edu.ec	<i>Kristy Zamora</i>
Denny Delgado	130512755	CHOLE	DOCENTE	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	098306631	denny.delgado@uleam.edu.ec	<i>Denny Delgado</i>
Irana Delgado	1309903683	ULEAM	Docente	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0987207225	irana.delgado@uleam.edu.ec	<i>Irana Delgado</i>
GABRIEL				FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>		gabriel.barbo	<i>Gabriel Barbo</i>

RENDICIÓN DE CUENTAS 2022

Uleam
UNIVERSIDAD LAICA
ELOY ALFARO DE MANABÍ

Formulario de Registro de Asistencia Público Externo



NOMBRE Y APELLIDO	CÉDULA DE CIUDADANÍA	INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE	OCCUPACIÓN	GÉNERO	PUEBLOS Y NACIONALIDADES	TELÉFONO	EMAIL	FIRMA
Estrella Chavez Pico	1304703851	Club Zambozia	Amo de Casa	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input checked="" type="checkbox"/>	0990319150	estellachavez@gmail.com	<i>Estrella Chavez</i>
Alvia Flores Ortiz	1302550510	Club Zambozia	As. ec. Enfermería Mg. S.	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input checked="" type="checkbox"/>	0988819998	alviaflores20@gmail.com	<i>Alvia Flores</i>
Estelange Zamora Pico	1304809515	Club Zambozia	Amo de Casa	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0994415600	EstelangeZamora@gmail.com	<i>Estelange Zamora</i>
Disak Bonua	1309276422	GAD MANTA	Funcionaria	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0986342233	bolesig@hotmail.com	<i>Disak Bonua</i>
Nepeli Brimuel	1309529782	Senescyt	Coordinadora	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0986942533	nebermuel@hotmail.com	<i>Nepeli Brimuel</i>
Paula Gil	130413016	GAD MANTA	Funcionaria	FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input checked="" type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTUBURO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input checked="" type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0967723468	bill.2@hotmail.es	<i>Paula Gil</i>



Cuentas 2022

Formulario de Registro de Asistencia Público Externo

NOMBRE Y APELLIDO	CÉDULA DE CIUDADANÍA	INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE	OCCUPACIÓN	GÉNERO	PUEBLOS Y NACIONALIDADES	TÉLEFONO	EMAIL	FIRMA
Jannica Cordero Mendez	130908857	Uleam Est. Chone	Secretaria Carretera	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTEBUO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	099787028	jannica.cordero@uleam.edu.ec	
Marta Alejandra Vera Bravo	1309028398	Uleam Est. Chone	Secretaria de Carreras	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTEBUO <input checked="" type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	096744900	marta.vera@uleam.edu.ec	
Martha Cecilia Zambano Andrad	13099737 75-0	Uleam Chone	Secretaria Carretera	FEMENINO <input checked="" type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTEBUO <input checked="" type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>	0982944 701	marthabambano@uleam.edu.ec	
				FEMENINO <input type="checkbox"/> MASCULINO <input type="checkbox"/> LGBTI <input type="checkbox"/>	MONTEBUO <input type="checkbox"/> INDIGENA <input type="checkbox"/> MESTIZO <input type="checkbox"/> AFROEC <input type="checkbox"/> CHOLO <input type="checkbox"/> OTROS <input type="checkbox"/>			

Uleam
UNIVERSIDAD LAICA
ELOY ALFARO DE MANABÍ
DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN
E IMAGEN INSTITUCIONAL

Mg. Víctor Chávez Moreira
 Director de Comunicación e Imagen Institucional

APORTES CIUDADANOS EN LA AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS ULEAM 2022

Dentro de los aportes presenciales encontramos 6 formularios, los cuales se adjuntan

- 4 formularios corresponden a la función sustantiva en Docencia
- 1 formulario corresponde a la función sustantiva en Investigación
- 1 formulario corresponde a la función sustantiva en Vinculación

INFORMACIÓN EN FORMULARIOS DIGITAL

FUNCIÓN SUSTANTIVA	NÚMERO	APORTES
DOCENCIA	613 RESPUESTAS	Buenos profesores
		Buen Aprendizaje
		Buenos conocimientos impartidos
		Buena calidad de docentes
		Buena metodología de aprendizaje
		Buena calidad de los docentes fomentando el desarrollo productivo
INVESTIGACIÓN	604 RESPUESTAS	Buenos docentes investigadores
		Buena metodología de investigación
		Buen desarrollo científico y tecnológico
		Buenos proyectos para inducir a los estudiantes que realicen investigaciones
		Buenas teorías para el desarrollo de la investigación en las comunidades
VINCULACIÓN	588 RESPUESTAS	Buen manejo de los proyectos de vinculación
		Buen aporte de los estudiantes para mejoras en la comunidad
		Buen manejo de las actividades en el desarrollo de la comunidad
		Buena interacción de los estudiantes con la sociedad para el desarrollo local y regional con la comunidad
		Buenos conocimientos
GESTIÓN INSTITUCIONAL	578 RESPUESTAS	Está bien la gestión institucional que se está realizando
		Buen desarrollo en el rol Institucional
		Buenos logros establecidos



Uleam
UNIVERSIDAD LAICA
ELOY ALFARO DE MANABÍ

*Dirección de Comunicación
e Imagen Institucional*

		Buena gestión realizada por el Sr. Rector
		Buenos procesos institucionales



Lcdo. Víctor Chávez Moreira, Mg.
DIRECTOR



Formulario de envío de
APORTES CIUDADANOS

NOMBRES Y APELLIDOS

Leandra Georgina Celso Delgado

CÉDULA DE CIUDADANÍA

1314845197

INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE

ULCAM

Por favor sus comentarios y sugerencias son valiosos para nuestra institución, déjanos tus aportes ciudadanos relacionados con la gestión de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí en el periodo 2022.

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN DOCENCIA

Se han realizado procesos de capacitación a los docentes

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN INVESTIGACIÓN

[Empty box for investigation input]

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN VINCULACIÓN

[Empty box for vinculation input]

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

[Empty box for institutional management input]



Formulario de envío de
APORTES CIUDADANOS

NOMBRES Y APELLIDOS

CÉDULA DE CIUDADANÍA

INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE

Por favor sus comentarios y sugerencias son valiosos para nuestra institución, déjanos tus aportes ciudadanos relacionados con la gestión de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí en el periodo 2022.

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN DOCENCIA**

- La Ringemienio acadêmica
como uso logro

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN INVESTIGACIÓN**

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN VINCULACIÓN**

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL**



Formulario de envío de
APORTES CIUDADANOS

NOMBRES Y APELLIDOS

HEIDI HIDALGO ANGUO

CÉDULA DE CIUDADANÍA

0802120840

INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE

ULEAM

Por favor sus comentarios y sugerencias son valiosos para nuestra institución, déjanos tus aportes ciudadanos relacionados con la gestión de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí en el periodo 2022.

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN DOCENCIA**

Impacto de la academia en el desarrollo de la región

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN INVESTIGACIÓN**

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN VINCULACIÓN**

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL**



Formulario de envío de
APORTES CIUDADANOS

NOMBRES Y APELLIDOS

Brayan ~~Castro~~

Farrago

CÉDULA DE CIUDADANÍA

INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE

Por favor sus comentarios y sugerencias son valiosos para nuestra institución, déjanos tus aportes ciudadanos relacionados con la gestión de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí en el periodo 2022.

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN DOCENCIA

¿Cómo se logró la reingresos Académica?

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN INVESTIGACIÓN

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN VINCULACIÓN

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL



Formulario de envío de
APORTES CIUDADANOS

NOMBRES Y APELLIDOS

ANTHONY CÁRDENAS VILLAMAR

CÉDULA DE CIUDADANÍA

1350557219

INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE

Por favor sus comentarios y sugerencias son valiosos para nuestra institución, déjanos tus aportes ciudadanos relacionados con la gestión de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí en el periodo 2022.

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN DOCENCIA

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN INVESTIGACIÓN

Cuales es el enfoque actual de la investigación de la Universidad acorde a su nueva estructura académica y sus estrategias institucionales.

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN VINCULACIÓN

- DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL



Formulario de envío de
APORTES CIUDADANOS

NOMBRES Y APELLIDOS

DIEGO DELGADO DELGADO

CÉDULA DE CIUDADANÍA

1316958188

INSTITUCIÓN A LA QUE PERTENECE

Por favor sus comentarios y sugerencias son valiosos para nuestra institución, déjanos tus aportes ciudadanos relacionados con la gestión de la Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí en el periodo 2022.

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN DOCENCIA**

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN INVESTIGACIÓN**

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN VINCULACIÓN**

Cual ha sido el alcance de los proyectos de vinculación y cuales son los de mayor impacto

- **DÉJANOS TUS APORTES DE LA FUNCIÓN SUSTANTIVA EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL**